Casa del Sole



OGNI GIORNO FACCIAMO COSE STRAORDINARIE

BILANCIO SOCIALE ***2025***



Casa del Sole

INDICE

*07_* **Lettera del Presidente**

1. CHI SIAMO _13

*16_* Identità
*20_* Il nostro contributo al cambiamento
*28_* La nostra storia

2. LA NOSTRA ORGANIZZAZIONE _33

*34_* Base sociale
*38_* Governance
*48_* Risorse umane

3. LE NOSTRE RELAZIONI _67

4. LE ATTIVITÀ E I RISULTATI OTTENUTI _73

*76_* Istituto di Riabilitazione (IDR)
*95_* Centro Diurno per Disabili (CDD) "Doralice"
*104_* Centro Diurno "Villa Dora" per l'età adulta (CD)
*115_* Casa per ferie "Villa Dora" - Garda (VR)
*118_* Attività di marketing sociale

5. LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA _131

*137_* **Altre informazioni di natura non finanziaria**
*140_* **Uno sguardo sul futuro**
*142_* **Nota metodologica**
*148_* **Appendice**



Lettera del Presidente

Presentiamo il Bilancio Sociale 2025, uno strumento strategico di comunicazione, gestione e trasparenza, previsto dalle linee guida ministeriali e dagli obblighi normativi richiesti. Sarà l'ultimo come Onlus e, considerato che siamo Ente del Terzo Settore dallo scorso 1° gennaio 2026, verrà pubblicato entro il 30 giugno al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS).

Questo Bilancio ci permette di avere un quadro generale ed informazioni sulla natura, i servizi, le attività e le persone coinvolte, in tutti i Centri, coerentemente alle scelte organizzative e gestionali compiute, con l'obiettivo di meglio rispondere ai valori della Casa del Sole.

Si nota soprattutto un aumento costante dei costi e dei ricavi, segno di una ricchezza di iniziative e molteplicità di attività per il buon funzionamento dell'Ente.

Sostanzialmente sono aumentate quasi tutte le voci di spesa (soprattutto quelle energetiche, di servizi e personale). Il costo maggiore, quasi i 2/3 del rendiconto gestionale, come sempre riguarda il nostro personale, la risorsa più preziosa. Da troppo tempo (circa 13 anni), il contratto di lavoro dei nostri dipendenti con accordo ARIS (San Silvestro) è fermo e conseguentemente non è mai stato rinnovato e aggiornato, nonostante l'aumento del costo della vita avvenuto in questi anni. Nel 2025, come negli anni precedenti, abbiamo deciso di intervenire attivando concretamente, con un accordo aziendale, l'aumento della retribuzione fissa corrente (contratto ARIS) e l'inizio di un tentativo di Welfare aziendale a tutti i dipendenti (San Silvestro e Garda) nella forma di un bonus-spesa di € 250,00 per ciascuno. L'obiettivo per il 2026, bilancio permettendo e a CCNL invariato, è quello di mantenere l'aumento del livello retributivo, parametrandolo alle annualità di servizio del dipendente, ed estendere il Welfare aziendale ad ulteriori servizi.

Tutto questo per testimoniare un impegno costante nel favorire le migliori condizioni possibili ai nostri dipendenti e la volontà di garantire, ai nostri utenti, un'offerta maggiore di personale educativo, riabilitativo e medico, notevolmente superiore agli standard normativi regionali previsti e richiesti per enti come il nostro. Tutto questo in linea con la volontà della nostra Fondatrice nell'offrire le migliori condizioni possibili ai nostri bambini, ragazzi, adulti e alle loro famiglie.

In compensazione, il presente Bilancio riporta le preziose risultanze dell'Ufficio Marketing Sociale, del 5 per mille e delle erogazioni liberali di privati, associazioni e imprese che anche per il 2025 ci hanno consentito di raggiungere importanti entrate che, unite ai proventi da contratti con gli enti pubblici e ad un attento controllo di gestione, ci hanno permesso di ottimizzare alcune voci di spesa, e di raggiungere una sostanziale parità economica.

Il 2025 ha rappresentato inoltre il rinnovo delle cariche istituzionali con l'elezione dei nuovi Consigli di Amministrazione, (Associazione e Fondazione), e conseguentemente l'impegno di mantenere gli standard qualitativi presenti e definire nuovi servizi e attività di più ampio respiro.

Abbiamo avuto il riconoscimento dell'aumento dei posti accreditati (fino a 180) all'IdR. Nella trattativa con la Regione, rimane l'impegno di far adeguare il budget contrattuale e il riconoscimento delle maggiori prestazioni sanitarie che si svolgono con i bambini del Centro Solidarietà.

All'IdR di San Silvestro, da settembre 2025, pur con capienza totale invariata, il numero dei gruppi-classe è aumentato a 36, 2 in più rispetto all'anno precedente. Questo per il costante aggravamento dei nostri bambini e per distribuire meglio il carico di lavoro per i nostri educatori.

Le attività che si svolgono all'IdR sono soprattutto educative e riabilitative, avvalendosi di ambienti e attività stimolanti e formative, come le palestre per i terapisti, i vari laboratori creativi e manuali, maneggio per gli animali, piscine, serra e orto. Si favoriscono esperienze socializzanti interne e sul territorio. Molta attiva l'area diagnostica e psico-sociale.

Le strutture per gli adulti di San Silvestro e Garda svolgono regolarmente le attività interne previste che comprendono una varietà di proposte formative e di lavori organizzati per rispondere ai bisogni psicofisici e occupazionali degli utenti. Si svolgono inoltre attività esterne sul territorio per favorire la presenza degli utenti alla vita sociale e creare nuove relazioni.

Seppur organizzate diversamente, sia a Garda che a San Silvestro si sono attivate le esperienze di vita autonoma (cosiddetto "Dopo di Noi") presso strutture protette. Molto positiva e fruttuosa l'attività della Casa per Ferie Villa Dora di Garda grazie all'impegno costante e prezioso delle nostre socie volontarie.

Chiudiamo il 2025 con oltre 300 utenti, sommando i 155 bambini e ragazzi di San Silvestro, i 30 adulti del CDD di San Silvestro e i 28 adulti del CD di Garda. Un centinaio i bambini inseriti nel servizio ambulatoriale.

Il personale operante nelle nostre strutture è complessivamente composto da 180 dipendenti, 8 insegnanti statali e 13 collaborazioni esterne, per un totale di 193 operatori coinvolti.

Continuiamo a godere e consolidare la promozione sul territorio, lo spirito di aggregazione e di appartenenza alla Casa del Sole, i tanti momenti di coinvolgimento e partecipazione, come per esempio le Camminate di San Silvestro e Garda, la Festa degli Amici, il concerto integrato, e aderendo alle tante iniziative ed eventi organizzati anche da altri. Siamo proiettati a intraprendere iniziative per il 60° di fondazione della Casa del Sole.

Così come continuiamo a mantenere rapporti positivi e collaborativi con la Fondazione Casa del Sole; grazie a questo rapporto siamo riusciti a definire un piano pluriennale di manutenzioni ordinarie e straordinarie, coinvolgendo tutti i Centri in gestione.

Beneficiamo della presenza dell'Associazione Volontari Dora Montani (circa 70 volontari) utile al funzionamento di tutti i Centri, fornendo supporto ai Servizi Generali e alle varie attività. Manteniamo regolarmente un dialogo costruttivo con il Comitato Genitori e il Comitato Educatori, così come con i vertici istituzionali, amministrativi e socio-sanitari del territorio.

Usufruiamo della preziosa collaborazione con l'Associazione Amici di Vittorina rivolta alla valorizzazione della figura e del pensiero della Fondatrice; grazie a questa collaborazione, insieme all'Azione Cattolica Diocesana, si è avviato il processo di beatificazione.

Buona lettura!

Emanuele Torelli
Presidente Casa del Sole







1.

CHI SIAMO

Dal 1966, all'Associazione Casa del Sole Onlus (d'ora in poi, Casa del Sole o l'Associazione) **accogliamo bambini, ragazzi e adulti con disabilità complesse**, offrendo interventi riabilitativi, educativi, scolastici e psico-sociali personalizzati.

Ci prendiamo cura in **trattamento diurno** di bambini, ragazzi e adulti con deficit di tipo cognitivo, relazionale, motorio, psicomotorio, linguistico e dell'apprendimento. I bambini e ragazzi inseriti in trattamento diurno, a partire dai tre anni e sino al compimento del diciottesimo, sono suddivisi in gruppi classe in base all'età e ai bisogni di ciascuno mentre nei due centri per adulti accogliamo persone dai 18 ai 65 anni. Inoltre, Casa del Sole garantisce **trattamenti ambulatoriali** per deficit di tipo cognitivo, relazionale, motorio, psicomotorio, linguistico e dell'apprendimento a partire dai primi mesi di vita del bambino.

Nome dell'ente (fino al 31/12/2025)
Associazione Casa del Sole Onlus

Indirizzo sede legale
Via Vittorina Gementi, 52, 46010
S. Silvestro di Curtatone (MN)

Aree territoriali di operatività
Lombardia e Veneto

Data di iscrizione all'Anagrafe
Unica delle Onlus: 07/10/2004

Codice fiscale
93003540205

Partita IVA
01511720201

Forma giuridica
Associazione



Verso il 2026

Con provvedimento dell'8 aprile 2026, **Casa del Sole ETS** è iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), nell'ambito dell'attuazione della Riforma del Terzo Settore. È, inoltre, entrato ufficialmente in vigore il nuovo Statuto, approvato dall'Assemblea dei Soci il 10 ottobre 2020 che recepisce le disposizioni della Riforma e rimasto sospeso fino all'effettiva iscrizione al Registro.

Identità

Vision

Costruire una società più giusta, in cui ogni famiglia sia sostenuta e ogni bambina e bambino possa accedere a opportunità educative e riabilitative di qualità, partecipate e basate su evidenze, che favoriscano benessere e sviluppo armonico.

Crediamo in un ideale di futuro che mette al centro il benessere e lo sviluppo di ogni bambina e bambino, a partire dal riconoscimento di un principio fondamentale: per noi **tutti i minori devono avere la possibilità di crescere in un ambiente inclusivo, accogliente e sostenuto, indipendentemente dalle condizioni sociali, familiari o personali di partenza.**

Partecipare rappresenta un'idea della **società** che vogliamo contribuire a costruire: una società **più equa, capace di ridurre le disuguaglianze e di offrire a ogni famiglia l'opportunità di trovare sostegno, ascolto e orientamento.**

Guardiamo al futuro con responsabilità, adottando metodologie solide e percorsi educativi basati su evidenze scientifiche e centrando l'intervento affinché contribuisca alla produzione di un reale impatto sociale.

Un futuro in cui nessun bambino o bambina rimane indietro e in cui la **comunità educante** – famiglie, professionisti, scuola, territorio – diventa un ecosistema capace di sostenere la realizzazione di ciascuno.

Mission

Casa del Sole persegue finalità di Giustizia Sociale, attraverso il Trattamento Pedagogico Globale, promuovendo partecipazione e opportunità scolastiche e riabilitative per una crescita armonica della persona. Rispondiamo ai bisogni delle famiglie con progetti educativi individualizzati, basati su evidenze scientifiche, e un supporto concreto, con costante impegno all'innovazione, per favorire il benessere e lo sviluppo di ogni bambina e bambino.

Mettiamo al centro del nostro agire la **Giustizia Sociale**, un valore forte e riconoscibile che si esprime nell'approccio terapeutico-educativo del **Trattamento Pedagogico Globale**. Metodo consolidato e sempre innovativo che orienta il lavoro di cura alla "crescita armonica della persona", concetto che richiama l'attenzione allo **sviluppo umano integrale**, ossia lo sviluppo equilibrato e completo della persona in tutte le sue **dimensioni: educativa, sociale, emotiva e spirituale.**

Trattamento Pedagogico Globale (TPG)

Il TPG è un intervento terapeutico-educativo, svolto in équipe, che si propone lo sviluppo armonico della persona cerebropatica nella dimensione individuale, relazionale e spirituale, partendo dall'analisi del suo vissuto, dalle sue esigenze esistenziali e utilizzando terapie ed esperienze specifiche dinamicamente integrate fra loro.

In questa prospettiva ogni bambino con disabilità diventa protagonista della sua vita e di uno scambio emotivo ed affettivo con le persone che si prendono cura di lui.

Valori

- Solidarietà
- Giustizia sociale
- Aiuto reciproco
- Partecipazione
- Cura
- Famiglia e territorio (coinvolgimento)
- Unicità della persona
- Attenzione verso la globalità della persona
- Propositività, creatività, senso
- Educazione all'autonomia
- Bellezza, ordine e armonia (elementi educativi)
- Spirito del Noi e valorizzazione delle persone
- Formazione continua e riflessiva

I nostri valori sono quelli di un'Associazione che **mette al centro la persona in tutta la sua complessità**, che crede nella **forza generativa delle relazioni**, che lavora con **rigore scientifico** e al contempo con **sensibilità umana** e che vede nella **comunità** il luogo dove la giustizia sociale, l'armonia e la crescita possono diventare realtà.

La **solidarietà**, la **cura** e **l'aiuto reciproco** rappresentano il fondamento etico delle relazioni che instauriamo: non semplici atteggiamenti, ma vere e proprie posture educative che guidano il modo in cui ci prendiamo **cura** dei bambini e delle loro famiglie.

Crediamo fortemente nel valore della **partecipazione**: non si tratta solo di accogliere, ma di coinvolgere attivamente, rendere **protagonisti**, creare contesti in cui bambini, **famiglie**, educatori e **territorio** possano contribuire, dialogare, costruire insieme a partire dall'**educazione** non come atto isolato, ma **processo comunitario e condiviso**, che si costruisce nel tempo, volto a sostenere lo sviluppo delle capacità di ciascuno all'interno di contesti relazionali e sociali.

Bellezza, ordine e **armonia** sono elementi educativi fondamentali: gli spazi curati e accoglienti favoriscono crescita, sicurezza e calma interiore. Ogni dettaglio, dai colori agli arredi, fino ai materiali utilizzati, contribuisce al benessere della persona. Anche la presenza di chi educa ha una funzione precisa: ordine, cura e sorriso trasmettono accoglienza e fiducia.

La **formazione continua e riflessiva**, infine,è parte integrante del lavoro quotidiano, nella pratica riflessiva e nell'osservazione strutturata, ma anche in momenti dedicati. La formazione è vissuta come **cura del pensiero educativo**, per radicare professionalità e caratteristiche individuali. Casa del Sole, infatti, investe costantemente nel proprio personale, nella qualità educativa, nella capacità critica e nella revisione dei processi, in un **percorso permanente di miglioramento**.

Il nostro contributo al cambiamento

Le sfide sociali e i bisogni che affrontiamo

Ogni giorno, in stretta connessione con gli altri attori presenti sui territori su cui agiamo, affrontiamo le sfide sociali connesse alla cura di bambini, ragazzi e adulti con disabilità complesse.

Oggi più che mai, infatti, da un lato, la **domanda** di servizi socio-sanitari **cresce** e si **diversifica**, richiedendo un ampliamento dell'offerta (ambulatoriale, diurna e territoriale) che comporta una capacità di risposta rapida ai bisogni emergenti per garantire **continuità, qualità e tempestività**.

Dall'altro lato, si registra un **incremento** significativo di **diagnosi** di disturbi del neurosviluppo, spesso associati a comportamenti-problema complessi. Ciò richiede **competenze specialistiche, approcci educativi personalizzati** e una **rete** di **supporto** capace di sostenere famiglie, scuole e servizi.

In una società sempre più complessa e dinamica, le condizioni di fragilità e disabilità possono aggravarsi in presenza di **vulnerabilità economiche, sociali e relazionali** dei contesti familiari, aumentando il **carico educativo, assistenziale ed emotivo**. Questa situazione rende necessario un **sostegno sistemico, continuativo** e **multidisciplinare**, capace di accompagnare le persone e le loro famiglie nei diversi ambiti della vita quotidiana.

Allo stesso tempo, emerge la necessità di **rafforzare l'integrazione tra servizi educativi, scolastici, socio-assistenziali e sanitari**, promuovendo collaborazione, continuità e condivisione di competenze. Un approccio coordinato consente di ridurre la frammentazione degli interventi, sostenere i contesti educativi e mitigare il rischio di fatica e discontinuità nei percorsi di crescita e inclusione.

Casa del Sole risponde ai bisogni di **partecipazione attiva alla vita sociale e culturale** promuovendo la creazione di contesti sociali, di benessere e piena cittadinanza, mettendo al centro il diritto di ogni persona a prendere parte alla vita culturale e ricreativa della comunità. In questa prospettiva, mette in atto iniziative che contribuiscano alla **rimozione delle barriere fisiche, sensoriali, comunicative** e relazionali che ancora oggi possono limitare l'accesso e la fruizione degli spettacoli dal vivo da parte di persone con disabilità e fragilità.



Sfide/bisogni sociali	Valori di Casa del Sole
Richiesta di servizi sempre più ampia	Giustizia sociale Cura Bellezza, ordine e armonia (elementi educativi) Formazione continua e riflessiva
Aumento disturbi del neurosviluppo	Solidarietà Aiuto reciproco Giustizia sociale Cura Famiglia e territorio (coinvolgimento) Unicità della persona Educazione all'autonomia Spirito del Noi e valorizzazione delle persone Formazione continua e riflessiva
Difficoltà delle famiglie nella gestione di casi complessi e delle fragilità	Solidarietà Aiuto reciproco Giustizia sociale Cura Famiglia e territorio (coinvolgimento)
Difficoltà della scuola nella presa in carico della diversità e dei comportamenti-problema	Partecipazione Giustizia sociale Unicità della persona Attenzione verso la globalità della persona Spirito del Noi e valorizzazione delle persone Formazione continua e riflessiva
Bisogno di accessibilità e partecipazione ad attività culturali e creative	Partecipazione Propositività, creatività, senso Educazione all'autonomia Bellezza, ordine e armonia (elementi educativi)

Il nostro contesto di riferimento

Siamo consapevoli che questi bisogni sociali, che ci interrogano e sfidano nel quotidiano, sono frutto di dinamiche legate al contesto su cui operiamo: fattori positivi (**opportunità**) e criticità (**rischi**) che, come Associazione, monitoriamo e consideriamo per attivare risposte efficaci e durature.

In questo scenario emergono importanti **opportunità di sviluppo e innovazione**, legate alla possibilità di attivare confronti e **visiting** con esperienze similari in Italia e all'estero, nonché di presentare **progettualità innovative** e sperimentali a enti filantropici sensibili ai temi dell'inclusione e della partecipazione. Il territorio mostra, inoltre, una crescente disponibilità alla collaborazione, grazie allo **sviluppo di partenariati** e alla presenza di un ecosistema responsivo, sostenuto anche dalla condivisione di visioni comuni tra enti pubblici, servizi e istituzioni scolastiche locali rispetto ai bisogni sociali ed educativi emergenti.

Accanto a queste prospettive positive, permangono tuttavia alcuni elementi di criticità. La **limitata disponibilità di risorse economiche da parte degli enti pubblici** può incidere sulla continuità e sulla sostenibilità degli interventi, mentre il permanere di **forme di stigma sociale legate alla disabilità e alla fragilità** continua a rappresentare un ostacolo alla piena partecipazione. A ciò si aggiunge la crescente fatica vissuta dagli operatori del settore sociale, educativo e di cura, spesso esposti a condizioni di burnout e a un insufficiente riconoscimento civile e pubblico del proprio ruolo e valore sociale.



I cambiamenti a cui contribuiamo come Casa del Sole

La nostra Associazione opera ogni giorno per rispondere alle sfide sociali e ai bisogni specifici individuati cercando di contribuire a **generare cambiamenti positivi e duraturi**, in diversi ambiti di intervento, nelle vite dei bambini e ragazzi che fruiscono dei nostri servizi e delle loro famiglie, così come anche a livello sistemico nelle comunità su cui insistiamo con la nostra operatività.



Cambiamenti attesi



Aumento capacità di risposta e sostenibilità

Ampliare la capacità dei servizi aumentando posti disponibili e diversificando gli interventi, così da offrire risposte più complete, tempestive e sostenibili nel tempo. Il potenziamento contribuisce a migliorare inclusione, salute e a ridurre le disiguaglianze.

Progettualità in ottica ecosistemica

Promuovere progettualità costruite con un approccio ecosistemico e una postura comune — linguaggio condiviso, sguardo interdisciplinare e atteggiamento collaborativo — per generare interventi integrati e più efficaci nel rispondere ai bisogni del territorio.



La nostra storia

1966
Fondazione di Casa del Sole scuola ortofrenica per bambini con ritardo mentale, per volontà di Vittorina Gementi

1969
Riconoscimento di Casa del Sole come Istituto medico-psico-pedagogico

1976
Nasce il Centro di Solidarietà per i Bambini cerebropatici gravissimi

1983
Realizzazione del Centro Accoglienza per persone adulte con disabilità

1986
Riconoscimento come Presidio Multizonale di Riabilitazione

1993
Avvio sistematico delle attività di ippoterapia

1996-97
Realizzazione di due centri per adulti: CEOD "Villa Dora" a Garda e "Il Girasole" a Villafranca di Verona

2001
Realizzazione del maneggio coperto per l'ippoterapia

2002
Apertura della Casa per ferie Villa Dora a Garda

2004
Accreditamento presso Regione Lombardia come Istituto di Riabilitazione

2017
Realizzazione del Nuovo Centro Solidarietà presso l'IDR

2021-2023
Realizzazione del Nuovo Centro Diurno CDD, inaugurato nel 2024

2025

Vittorina Gementi (Mantova, 1931-1989), la maestra che cambiò tutto

Vittorina Gementi nasce il 17 febbraio 1931 a Porto Mantovano (Mantova). Donna di profonda fede, dal 1950 inizia la sua esperienza di responsabile della Gioventù Femminile di Azione Cattolica, prima a livello parrocchiale e poi diocesano.

Nelle prime esperienze scolastiche Vittorina incontra bambini con disabilità e inizia a studiare e a sperimentare le modalità più adeguate per aiutarli.

Nel 1960 viene eletta consigliere del Comune di Mantova, iniziando così la sua esperienza politica che durerà fino al 1980.

Come assessore all'infanzia e poi vice Sindaco fonda numerose scuole materne e cura in modo particolare la qualificazione del personale insegnante; inoltre, venuta di nuovo a contatto con la realtà della disabilità, inizia un'intensa attività di studio e di visite a Centri italiani e stranieri per dare a questo problema una soluzione che sia di "giustizia sociale".

Così nel 1966 realizza la Casa del Sole. Nel 1977 nasce il "Centro Solidarietà per bambini cerebrolesi gravissimi", nel 1981 il "Gruppo Famiglia" e nel 1983 il "Centro Accoglienza per disabili adulti".

Di tutte queste strutture Vittorina Gementi è ininterrottamente presidente, animatrice e ortopedagogista, dalla loro fondazione fino al giorno della sua morte avvenuta a Mantova il 3 giugno 1989.

1966

Scopri di più





2.

LA NOSTRA ORGANIZZAZIONE

Base sociale

La base associativa rappresenta il **nucleo partecipativo e democratico** della nostra Associazione. Gli associati partecipano alla vita dell'organizzazione contribuendo all'indirizzo strategico e al governo dell'Associazione attraverso l'esercizio dei diritti previsti dallo statuto.

La **base sociale** è composta da soci con diritto di voto riuniti nell'**Assemblea dei soci,** organo sovrano dell'Associazione. Ciascun socio dispone di un voto e può partecipare alle deliberazioni relative alla vita e allo sviluppo dell'organizzazione.

L'Assemblea ordinaria è convocata dal Presidente almeno una volta all'anno e rappresenta il principale momento di confronto e partecipazione della compagine associativa. Essa delibera, tra le altre cose:

- l'approvazione del bilancio consuntivo e del bilancio preventivo
- la nomina e la determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
- la nomina del Collegio dei Revisori e del Collegio dei Probiviri
- la designazione di rappresentanti dell'Associazione in altri enti
- l'approvazione e la modifica dello Statuto e dei regolamenti interni
- ogni altra materia sottoposta alla sua attenzione dal Consiglio di Amministrazione.

Attraverso l'Assemblea, la base sociale contribuisce quindi in modo diretto alla definizione degli indirizzi generali dell'Associazione e al controllo delle attività svolte, garantendo trasparenza, partecipazione e coerenza con le finalità di solidarietà sociale che caratterizzano l'ente.

Nel 2025:

50
Soci

2
Assemblee realizzate

62%
Soci con oltre 10 anni di vita associativa

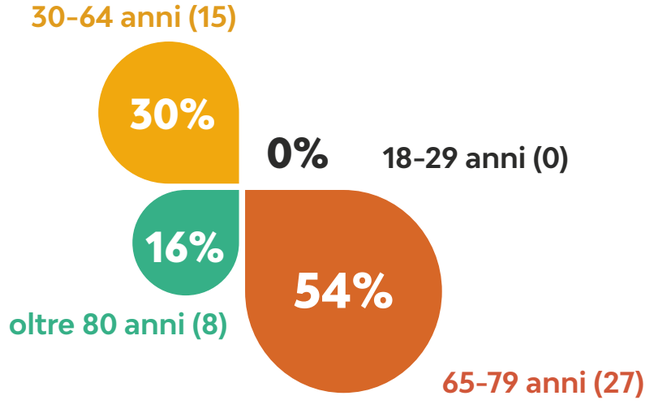
44%
Soci femmine

44%
Tasso di partecipazione media alle Assemblee

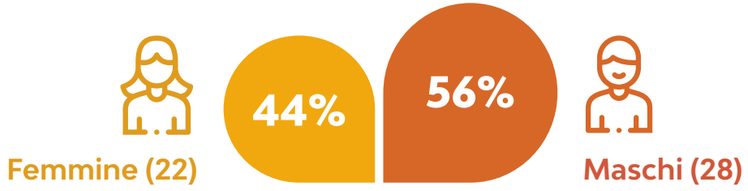
Principali temi trattati nelle Assemblee:

Attività svolte e prospettive; approvazione del Bilancio consuntivo 2024, del Bilancio Sociale 2024 e del Bilancio di previsione 2025; rinnovo degli organi sociali per il triennio 2025–2027; nomina del Revisore Unico, in vista del passaggio a Ente del Terzo Settore (ETS).

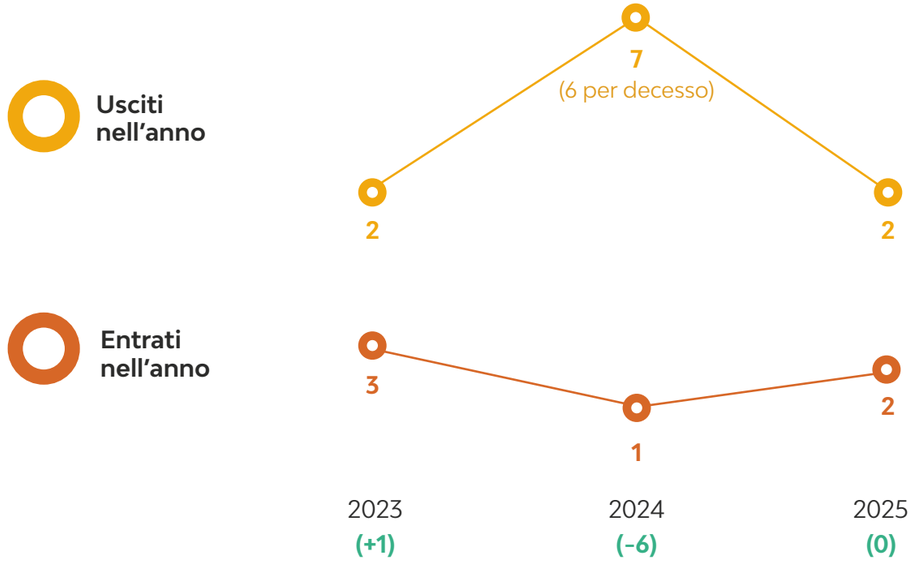
Soci per età



Soci per genere



Andamento base sociale (2023-2025)



Governance

Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione (CdA) è l'organo di governo cui è affidata la gestione dell'Associazione. È nominato dall'Assemblea dei soci ed è responsabile della conduzione dell'ente nel rispetto delle finalità statutarie e degli indirizzi generali definiti dalla base associativa.

Secondo quanto previsto dallo statuto, il CdA è composto da un numero di membri variabile da **cinque a sette**, eletti dall'Assemblea tra i soci, cui si affianca un **rappresentante dei genitori delle persone frequentanti i servizi dell'Associazione**, a testimonianza dell'attenzione alla partecipazione delle famiglie alla vita dell'Associazione.

Il Consiglio dura in carica tre anni e i suoi componenti sono rieleggibili. Al suo interno vengono eletti il **Presidente** e il **Vicepresidente**, che rappresentano l'Associazione e ne coordinano l'attività istituzionale e gestionale.

Il CdA è investito **di tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione** necessari alla gestione dell'Associazione, ad eccezione delle competenze espressamente riservate dalla legge o dallo statuto all'Assemblea dei soci. In particolare, esso cura l'organizzazione e lo sviluppo delle attività e definisce gli indirizzi programmatici dell'ente, in collaborazione con l'équipe tecnica e scientifica, al fine di promuovere l'attuazione delle finalità educative, terapeutiche e sociali della Casa del Sole.

Le cariche di Presidente, Vicepresidente e Consigliere sono svolte a **titolo gratuito**, in coerenza con la natura non lucrativa dell'organizzazione e con i principi di volontarietà e responsabilità sociale che ne caratterizzano la governance.

Il CdA attualmente in carica è stato eletto in data 10/05/2025 e i suoi componenti al 31 dicembre 2025 erano:



Emanuele Torelli
Presidente

Olga Rita Lotti
Vicepresidente

Paola Aleotti
Consigliere

Leo Riveri
Consigliere

Angelo Monaco
Consigliere

Sara Fontana
Consigliere e Rappresentante dei Genitori

Paolo Lomellini
Consigliere

Nel 2025:

9
CdA realizzati

95%
Tasso di partecipazione medio ai CdA

Principali temi trattati nei CdA:

Approvazione verbali e gestione ordinaria delle sedute; approvazione del Bilancio consuntivo 2024, del Bilancio Sociale 2024 e del Bilancio di previsione 2025; definizione linee strategiche 2025-2027 e monitoraggio economico; aggiornamenti su RUNTS e adeguamento statutario; decisioni su personale e relative politiche (accordi, welfare, organizzazione); gestione del patrimonio ed eredità (immobili, terreni, lasciti); attività di governance, controllo e compliance (nomine, OdV 231, contenziosi, ...).



Collegio dei Revisori dei Conti/Revisore unico

Il **Collegio dei Revisori dei Conti** è l'organo preposto al controllo amministrativo e contabile dell'Associazione, con la funzione di vigilare sulla corretta gestione economico-finanziaria e sulla conformità dell'attività dell'ente alle disposizioni statutarie e normative vigenti.

Secondo quanto previsto dallo statuto, il Collegio è nominato dall'**Assemblea dei soci** ed è composto da **tre membri effettivi**, scelti tra persone in possesso di adeguate competenze in materia amministrativa e contabile. I revisori restano in carica per **tre anni** e possono essere rieleggibili.

In particolare, i revisori esaminano il **bilancio consuntivo** e la documentazione contabile predisposta dagli organi amministrativi, formulando le proprie osservazioni e relazioni a supporto dell'attività deliberativa dell'Assemblea dei soci.

Attraverso la propria attività di vigilanza e verifica, il Collegio contribuisce a garantire **trasparenza, correttezza amministrativa e affidabilità delle informazioni economiche e finanziarie**, rafforzando i meccanismi di rendicontazione dell'Associazione nei confronti dei propri soci e stakeholder.

Anche le cariche di Presidente del Collegio e di Revisori sono svolte a **titolo gratuito**.

Fino al 19/12/2025 è stato in carica il Collegio dei Revisori dei Conti, così come eletto in data 10/05/2025. Dal 20/12/2025 è stato nominato un **Revisore Unico**, propedeutico per il passaggio dell'Associazione da Onlus a Ente del Terzo Settore (ETS), che al 31 dicembre 2025 era:

Giovanni Chittolina

Organismo di Vigilanza (ex d. lgs. 231/2001)

L'Organismo di Vigilanza (OdV) dell'Associazione è l'organo incaricato di garantire l'implementazione e l'efficace funzionamento del **Modello di Organizzazione**, **Gestione e Controllo ex d. lgs. 231/2001**, volto a prevenire la commissione di illeciti da parte dell'ente e a tutelarne l'integrità e la reputazione.

L'OdV è nominato dall'**Assemblea dei soci** o dal **Consiglio di Amministrazione**, secondo quanto previsto dallo statuto, e opera con **autonomia e indipendenza** rispetto agli organi gestionali dell'Associazione. È composto da membri dotati di competenze giuridiche, organizzative e di controllo interne, e resta in carica per un periodo definito dall'atto di nomina, con possibilità di riconferma.

- verifica l'effettiva applicazione del Modello 231
- controlla la conformità delle procedure e dei processi alle norme vigenti
- segnala tempestivamente al CdA eventuali rischi di responsabilità per l'ente
- propone aggiornamenti e miglioramenti del Modello organizzativo per garantire il rispetto dei principi di legalità e trasparenza.

Attraverso la sua attività, l'OdV assicura un **sistema di governance robusto e preventivo**, contribuendo a rafforzare la cultura della compliance e la responsabilità etica dell'Associazione nei confronti dei soci, dei beneficiari e degli stakeholder esterni.

Al 31 dicembre 2025 l'OdV era composto da:



Cataldo Giosuè
Presidente



Patrick Barollo
Membro interno



Annarosa Bellotti
Membro esterno

Nel 2025:

4
Incontri realizzati

Collegio dei Probiviri

Il **Collegio dei Probiviri** è l'organo di garanzia statutaria dell'Associazione e ha la funzione di dirimere le controversie interne nonché assicurare l'interpretazione e l'applicazione equa delle norme statutarie in caso di conflitti tra soci o tra soci e organi dell'Associazione.

Come previsto dall'art. 16 dello statuto, il Collegio è composto da **tre membri**, che possono essere anche esterni alla compagine associativa, e resta in carica per **tre anni**, con possibilità di rinnovo alla scadenza del mandato.

Con la sua funzione arbitrale interna, il Collegio dei Probiviri contribuisce a mantenere un clima associativo fondato sul **rispetto delle regole**, sulla **tutela dei diritti dei soci** e sulla **corretta gestione** delle **eventuali controversie**, rafforzando così la **credibilità** istituzionale e la **coesione interna** dell'Associazione.

Il Collegio dei Probiviri attualmente in carica è stato eletto in data 10/05/2025 e i suoi componenti al 31 dicembre 2025 erano:



Elvira Sanguanini
Presidente



Giacomo Caramaschi
Probiviro



Paolo Gibelli
Probiviro

Emolumenti, compensi o corrispettivi attribuiti, a qualsiasi titolo, ai componenti degli Organi di Amministrazione e Controllo

L'incarico del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori (inclusa la modifica della carica a Revisore Unico) è espletato a titolo gratuito. I compensi relativi all'Organismo di Vigilanza sono pari a 5.600 euro per il 2025.

Comitato Genitori

Il Comitato Genitori si occupa di garantire la continuità del percorso educativo per i bambini e ragazzi con disabilità. Gli educatori e i terapisti lavorano per mantenere elevati gli standard di qualità e migliorare costantemente le attività quotidiane. I genitori possono richiedere informazioni dettagliate sulle attività, il menù e le terapie, per garantire un dialogo costruttivo e una continua comunicazione.



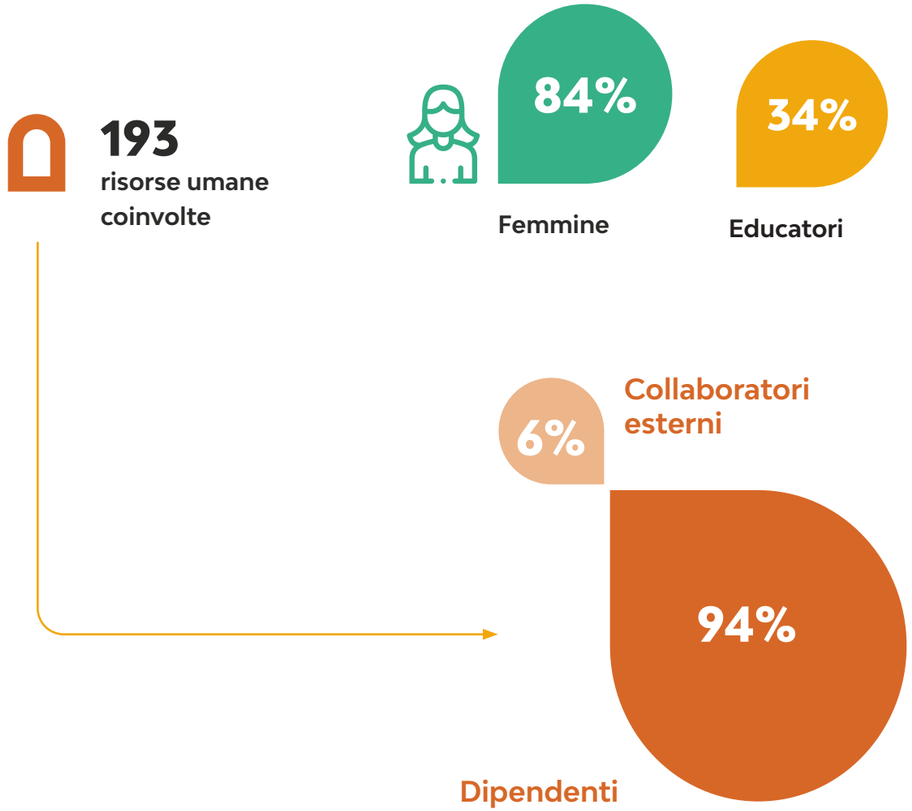
Risorse umane

Le **risorse umane** rappresentano il nostro "cuore" operativo e sono l'elemento essenziale per il compimento della nostra missione legata agli interventi educativi, riabilitativi, psicosociali rivolti alle persone con disabilità.

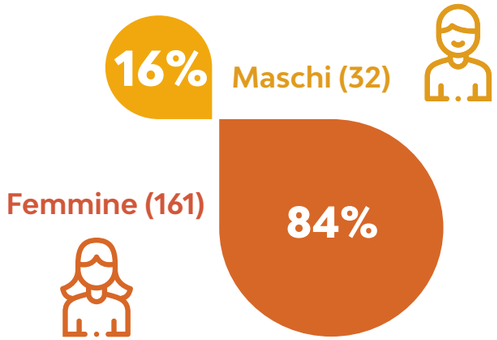
Casa del Sole si avvale di un organico costituito da **personale qualificato e specializzato** nei settori educativo, sanitario, educativo, riabilitativo e psico-sociale, che opera quotidianamente nei servizi gestiti: **medici neuropsichiatri infantili (NPI), educatori, terapisti, psicologhe, assistenti sociali, operatori socio-sanitari, infermieri, ausiliari e personale amministrativo** , tutti impegnati nella realizzazione di percorsi personalizzati per utenti con bisogni complessi. La competenza multidisciplinare è funzionale alla metodologia pedagogico-riabilitativa propria della Casa del Sole, che integra interventi educativi, scolastici, riabilitativi e psico-sociali.

A livello organizzativo, il personale opera in équipe interdisciplinari per favorire **coordinamento, supervisione e uso integrato delle risorse umane** a beneficio degli utenti e delle loro famiglie.

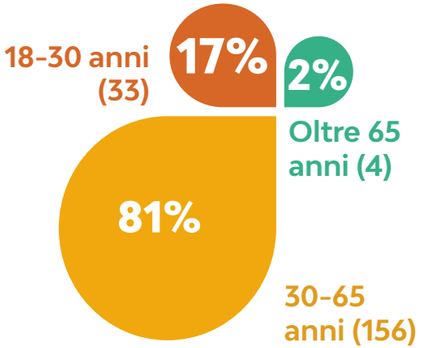
Nel 2025:



Risorse umane per genere

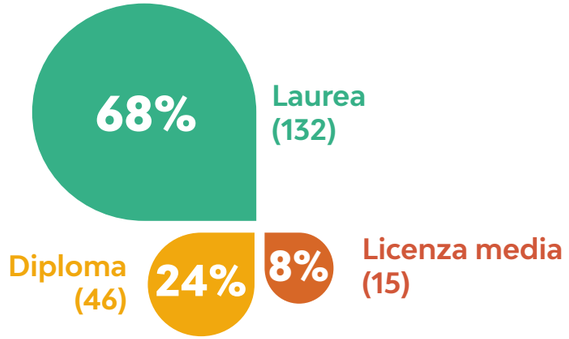


Risorse umane per età



Risorse umane per titolo di studio







Risorse umane dipendenti per ruolo

34% Educatori (62)

21% Terapisti (38)

19% ASA- OSS (34)

9% Ausiliari (16)

6% Amministrativi (12)

3% infermieri (5)

3% Marketing sociale (5)

2% Medici NPI (4)

2% Psicologhe (3)

1% Assistenti sociali (2)

Risorse umane dipendenti per forma contrattuale

68% Tempo pieno (122)

32% Part-time (58)



Risorse umane dipendenti per anzianità lavorativa

12% Meno di 1 anno (22)

31% 1-5 anni (55)

13% 5-10 anni (24)

11% 10-15 anni (20)

33% Oltre 15 anni (59)

CCNL applicati e struttura dei compensi

I contratti collettivi nazionali di lavoro di riferimento sono quelli di:

- CCNL ARIS per il personale dipendente da residenze sanitarie assistenziali e centri di riabilitazione
- CCNL ARIS dei dirigenti medici dipendenti da strutture sanitarie e socio-assistenziali di diritto privato
- CCNL UNEBA per il personale dipendente dai settori socio-assistenziale, socio-sanitario ed educativo.

La retribuzione dei dipendenti rispetta quanto previsto dal Codice del Terzo Settore, ovvero la differenza retributiva tra i dipendenti non supera il rapporto uno a otto previsto dalla legge come limite massimo.

$$\frac{\text{retribuzione minima}}{\text{retribuzione massima}} = 0{,}19$$

Per un dettaglio sulla struttura dei compensi, si rimanda alla relativa tabella in "Appendice".

Attività formativa fruita dalle risorse umane

Promuoviamo **percorsi di aggiornamento, formazione continua e buone pratiche interne** per il personale, riconoscendo l'importanza dello sviluppo professionale e della condivisione di competenze come leva per garantire qualità, efficacia e coerenza con la missione di Casa del Sole.

69
Corsi di formazione per la crescita professionale

8
Corsi di formazione obbligatoria per la sicurezza



9
Corsi di team building

100%
risorse umane coinvolte in attività formativa



Principali temi trattati in formazione

Il piano formativo di Casa del Sole si compone di percorsi dedicati all'aggiornamento e alla crescita professionale di chi opera quotidianamente nei servizi educativi, riabilitativi e di cura dell'Associazione. La formazione si articola in **corsi caratterizzanti** l'attività di Casa del Sole, con particolare attenzione ai nuovi modelli di intervento (ESDM – Early Start Denver model), alle tappe dello sviluppo, alle fragilità del neurosviluppo e ai disturbi dello spettro autistico, prevalentemente condotti da terapisti e medici interni all'ente.

Accanto a questi, sono previsti **corsi orientati all'acquisizione dello stile educativo e organizzativo** di Casa del Sole, oltre a percorsi sulla **gestione operativa quotidiana**, come l'aggiornamento sulle procedure interne, la revisione della modulistica, la gestione delle diete e altri aspetti organizzativi. La formazione è realizzata prevalentemente attraverso risorse interne (circa l'80%), valorizzando competenze e professionalità presenti in Casa del Sole, mentre una quota più contenuta (20%) è affidata a enti e formatori esterni. Particolare rilievo assumono inoltre le **attività di team building** che, nel 2025, si sono concentrate sul tema del "prendersi cura di chi cura", e hanno approfondito i pilastri fondanti di Casa del Sole, il Trattamento Pedagogico Globale e il valore della cura delle relazioni all'interno dei contesti educativi e professionali.

A tali percorsi si affiancano i **corsi obbligatori in materia di sicurezza**, dedicati ai temi della salute e sicurezza sul lavoro, della formazione generale e specifica, del d. lgs. 231/2001, della privacy e del risk management.

Formazione obbligatoria per la sicurezza:

- Sicurezza generale
- Sicurezza specifica
- Primo soccorso
- Antincendio

Adesione al Programma "Luoghi di lavoro che Promuovono Salute – Rete WHP Lombardia"

Nel corso del 2025, l'Associazione ha aderito alla rete "Luoghi di lavoro che Promuovono Salute – Rete WHP Lombardia" con l'obiettivo prioritario di informare sui benefici dell'adozione consapevole di stili di vita salutari.

Nel programma, sono state avviate attività di comunicazione e iniziative mirate alla promozione del benessere e, valorizzando le competenze interne, sono stati istituiti un corso di yoga, un corso di danzaterapia e un gruppo di cammino.



Stefania
Fisioterapista Casa del Sole

"Sono con Edoardo da ormai quattro anni. Insieme lavoriamo sulla palla Bobath per stimolare le reazioni di raddrizzamento del capo e del tronco, che ci permettono di stare in piedi. Con questo esercizio Edoardo impara ad alzare la testa e a esplorare l'ambiente circostante. Edoardo non molla mai: potresti lavorare con lui tutto il mattino, tutto il pomeriggio e anche la sera. Non si stanca mai, ha sempre il sorriso. Sono Edoardo e gli altri bambini, con il loro affetto e le loro caratteristiche, a rendere la mia giornata veramente straordinaria."



Caterina
Idroterapista Casa del Sole

"L'acqua permette ai ragazzi più compromessi di percepire sensazioni che all'esterno non sarebbero in grado di sentire: cambiare postura, essere sdraiati, essere abbracciati, usufruire di ausili. Sensazioni che altrimenti non avrebbero modo di vivere. La soddisfazione più grande è vedere un bambino che dopo mesi o anni sorride, che torna in piscina volentieri, che partecipa con gioia — lui che magari all'inizio restava in un angolino o non voleva scendere dalla scaletta. O anche solo un abbraccio: un bambino che non vuole il contatto fisico e che dopo un anno ti abbraccia e ricerca quel contatto — ecco, quello è una delle cose più profonde e più belle."



Maria Vittoria
Educatrice Casa del Sole

"Inizialmente avevo desiderio di andare a lavorare negli asili nidi, ma poi sono venuta qui a fare tirocinio per l'Università e mi si è aperto un mondo completamente nuovo. Mi sono innamorata delle disabilità — tanto che proseguire gli studi su questi aspetti. Ogni bambino ti insegna qualcosa: a modo suo, ogni giorno, qualcosa di diverso. Mi insegna che anche con tante difficoltà, se vuoi puoi. Casa del Sole è un'esperienza che ti cambia, ti fa crescere, ti fa capire tante cose."

Organigramma CDS



Comitato Educatori

Il Comitato Educatori rappresenta tutti gli educatori che prestano servizio presso Casa del Sole e le strutture collegate. Le competenze del Comitato hanno carattere propositivo e si concretizzano nella ***formulazione di proposte e richieste finalizzate a migliorare le condizioni operative*** *degli educatori. L'attività del Comitato si esercita su tutti gli aspetti che possono contribuire a rendere l'intervento educativo e terapeutico sempre più coerente con i principi del Trattamento Pedagogico Globale e con i bisogni dei bambini.*

Comitato di Direzione

Il Comitato di Direzione dell'IDR è un ***organo tecnico-decisionale*** *che svolge una funzione di raccordo tra le diverse aree di intervento di Casa del Sole sui temi operativi, organizzativi e progettuali. Ne fanno parte il Direttore Generale, i Responsabili dell'Area Medica, dell'Area Riabilitativa, dell'Area Educativa e dell'Area Psicosociale e dell'Area Marketing Sociale, nonché i referenti dell'Ufficio Scuola e dell'Ufficio Innovazione e Sviluppo. Il Comitato si riunisce una volta a settimana e favorisce il coordinamento interdisciplinare, la condivisione delle linee operative e il monitoraggio delle progettualità, rappresentando inoltre un organo di collegamento tra la dimensione operativa dell'Associazione e il Consiglio di Amministrazione.*

I volontari

Accanto alle figure professionali retribuite, Casa del Sole valorizza il contributo di **volontari** che integrano l'attività quotidiana con competenze specifiche e una forte motivazione al servizio alla persona. Questo approccio favorisce l'inclusione di **nuove energie** e la formazione di professionisti sensibili alle tematiche della disabilità.

Il contributo del **volontariato** rappresenta un elemento fondamentale per lo svolgimento delle attività della nostra Associazione ed è assicurato, in particolare, dalla collaborazione con l'**Organizzazione di Volontariato "Dora Montani"** e con altre realtà associative del territorio. L'impegno dei volontari è prestato a titolo completamente gratuito e costituisce un valore aggiunto significativo per la qualità dei servizi offerti, contribuendo a rafforzare la relazione con il personale e con le famiglie.

70
volontari impegnati nel 2025

Rimborsi spese ai volontari

Nel corso del 2025 non vi è stato alcun tipo di rimborso spese ai volontari.





Fausto
Volontario per Casa del Sole e
Presidente Organizzazione di
Volontariato “Dora Montani”

“Il volontario è una persona che dedica il suo tempo: si fa giardinaggio, si esce con i ragazzi, si va al supermercato, si guidano i pulmini, si dà una mano nell’organizzare la camminata, la festa degli amici. Si fa quello di cui Casa del Sole necessita.
Ma lo straordinario è stare insieme ai ragazzi, perché sono loro che ci aiutano. Noi dedichiamo il nostro tempo e loro ci danno tutto il loro cuore, la loro gioia di stare insieme.”



3.

LE NOSTRE RELAZIONI

I principali stakeholder, interni ed esterni, all'Associazione costituiscono la rete di connessioni strategiche, operative ed emotive che collega l'Associazione a beneficiari, partner, finanziatori, istituzioni, comunità locali, volontari e altri attori chiave, ossia chi contribuisce, chi influenza e chi beneficia del nostro lavoro.

La **mappatura del nostro ecosistema** di relazioni restituisce una pluralità di portatori di interesse, classificabili sotto diversi punti di vista. Anzitutto, rispetto all'Associazione stessa, in termini di perimetro di azione, ripartendo gli stakeholder tra **interni ed esterni:**

Esterno

Associazioni che ruotano attorno a Casa del Sole
Associazioni di categoria
Beneficiari
Finanziatori
Fornitori
Istituzioni di istruzione e ricerca (scuola e Università)
Pubblica Amministrazione contrattuale
Pubblica Amministrazione territoriale
Organizzazioni del Terzo Settore

Interno

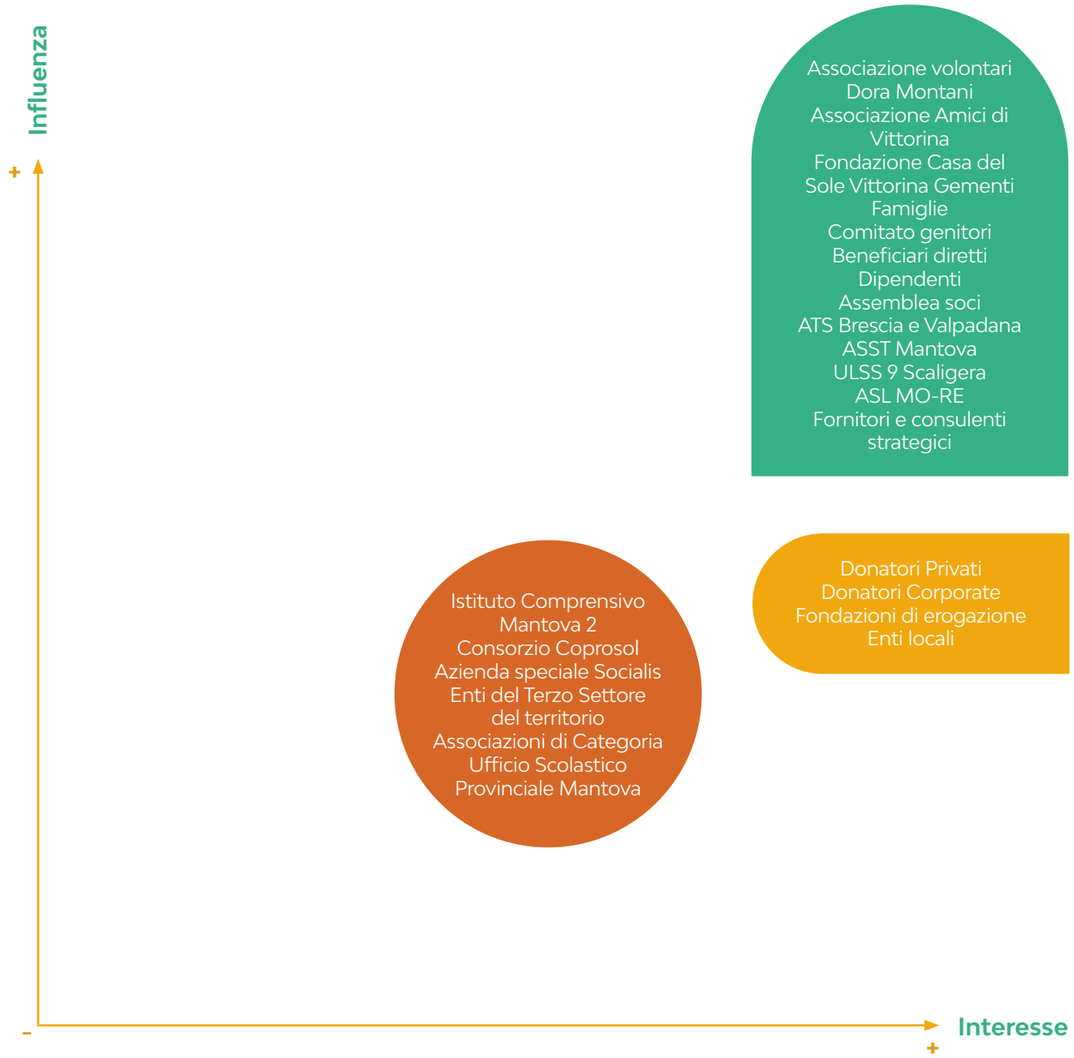
Dipendenti
Soci

Un ulteriore criterio con cui i nostri stakeholder possono essere classificati riguarda il loro livello di interesse rispetto alla nostra Associazione, ovvero quanto lo stakeholder è coinvolto rispetto ai nostri obiettivi e attività, in una scala a tre valori dove:

- **alto** indica che è fortemente coinvolto
- **medio** indica che è interessato, ma non centrale
- **basso** non ne percepisce la rilevanza.

Ulteriormente è possibile classificare i nostri stakeholder anche rispetto al loro livello di influenza, indicazione di quanto lo stakeholder può condizionare il successo dell'operato dell'Associazione, direttamente o indirettamente, sempre in una scala a tre valori dove:

- **alta** indica che può cambiare, sostenere od ostacolare l'azione dell'Associazione
- **media** indica un'influenza circoscritta/parziale
- **bassa** indica che può solo osservare o partecipare senza impattare direttamente sull'agire dell'Associazione.



Tra gli stakeholder, inoltre, è possibile individuare alcuni soggetti che assumono l'ulteriore qualifica di **assetholder**, ovvero coloro i quali apportano – all'interno della relazione con l'Associazione – anche **risorse** di varia natura che alimentano la relazione e le progettualità condivise:

- risorse **monetarie**
- risorse **umane retribuite**
- risorse **umane volontarie**
- risorse **non monetarie tangibili** (es. spazi, materiali, ecc.)
- risorse **non monetarie intangibili** (es. competenze, ecc.).

In particolare, nell'esempio specifico di Casa del Sole tutti gli stakeholder sono anche qualificabili come assetholder.





4.

LE ATTIVITÀ E I RISULTATI OTTENUTI

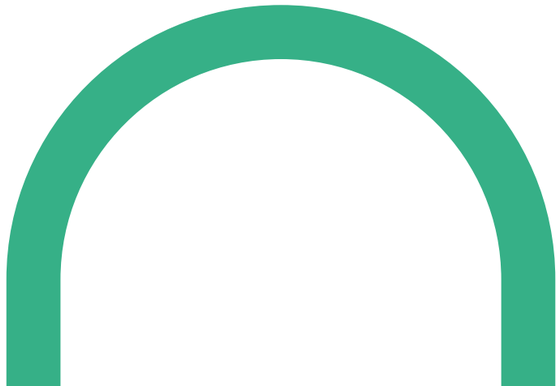
Le nostre attività rappresentano il cuore dell'impegno quotidiano dell'Associazione nel promuovere il **benessere**, la **partecipazione e la qualità della vita** delle persone con disabilità e delle loro famiglie.

Attraverso un approccio integrato e multidisciplinare, sviluppiamo e realizziamo **interventi educativi, riabilitativi e psico-sociali**, costruiti attorno ai bisogni specifici di ciascun beneficiario. Le attività sono progettate non solo per rispondere alle esigenze immediate, ma anche per favorire **percorsi di crescita personale, autonomia e partecipazione attiva** alla vita della comunità.

Nel corso del 2025, abbiamo consolidato e ampliato la nostra risposta, articolata in diversi servizi e progetti che coinvolgono utenti di differenti fasce d'età e livelli di bisogno. Attività che si fondano su centralità della persona, rispetto della dignità individuale e collaborazione con le famiglie, il territorio e le istituzioni.

Di seguito intendiamo fornire una panoramica delle **principali attività realizzate**, evidenziandone **obiettivi, modalità operative** e **risultati raggiunti**, al fine di garantire trasparenza e rendere conto dell'impatto sociale generato.





- Fisioterapia
- Musicoterapia
- Logopedia
- Psicomotricità in palestra/ in piscina
- Attività motoria in palestra e in piscina
- Riabilitazione neurovisiva
- Interventi Assistiti con animali
- Stimolazione basale
- Danzaterapia
- Falegnameria
- Attività in serra e orto
- Laboratorio di manualità e ceramica

Istituto di Riabilitazione (IDR)

L'Istituto di Riabilitazione (IDR) rappresenta un punto di riferimento sul territorio per la presa in carico globale di bambini con disabilità complesse, offrendo **percorsi educativi e riabilitativi personalizzati** orientati al miglioramento della qualità della vita e allo sviluppo delle potenzialità individuali.

Casa del Sole è al contempo **Istituto di Riabilitazione e realtà scolastica**, con scuola dell'infanzia e scuola primaria statale e paritaria. Sono attive 2 sezioni di scuola dell'infanzia paritaria, 5 classi di scuola primaria paritaria e 8 classi di scuola primaria statale.

L'intervento educativo si configura come un'**azione di promozione della crescita della persona** nelle sue diverse dimensioni esistenziali. Attraverso la definizione di progetti riabilitativi individualizzati, costruiti a partire da un'attenta valutazione iniziale e da un costante monitoraggio degli obiettivi e dei risultati, promuoviamo lo sviluppo delle autonomie personali, il mantenimento delle abilità acquisite e, laddove possibile, il recupero funzionale.

Tutti gli interventi sono realizzati grazie al lavoro dell'**équipe multidisciplinare**, integrando competenze sanitarie, educative, riabilitative e psicosociali, al fine di garantire interventi personalizzati, efficaci e coerenti con i bisogni specifici di ciascun bambino.

L'IDR opera in stretta collaborazione con le famiglie, i servizi sanitari e socio-assistenziali del territorio, favorendo una presa in carico integrata e una continuità degli interventi nei diversi contesti di vita della persona. Attraverso le proprie attività, l'IDR contribuisce in modo significativo alla mission di Casa del Sole, promuovendo dignità e partecipazione attiva delle persone con disabilità nella comunità.

Figure professionali coinvolte

- Medici NPI
- Educatori
- Terapisti
- Psicologhe
- Operatori socio-sanitari
- Assistenti sociali
- Ausiliari
- Amministrativi



155
Utenti dell'IDR

96
Utenti dei Servizi di riabilitazione ambulatoriale

808
Utenti voucher



67%

Maschi

+30%

con sindromi genetiche multiple

La raccolta e l'analisi dei dati relativi alle diagnosi si evolvono progressivamente in funzione della **crescente capacità di riconoscere con maggiore precisione le cause sottostanti**. In questo contesto, la categoria Autismo comprende bambini e ragazzi con disturbo dello spettro autistico a basso funzionamento, senza altre condizioni associate rilevanti. La dicitura Paralisi Cerebrale Infantile si riferisce, invece, a forme derivanti da cause perinatali, escludendo le eziologie genetiche. I Ritardi Mentali indicano situazioni di ritardo grave non associate a comorbidità con altre patologie.

Casa del Sole si configura come osservatorio privilegiato nella **presa in carico di bambini con quadri clinici complessi**, in particolare **sindromi genetiche multiple**, come evidenziato dal dato significativo: **oltre il 30%** dei minori seguiti rientra in questa tipologia.

Utenti centro diurno IDR per diagnosi prevalente

29%

Paralisi Cerebrali Infantili (45)
(inclusi emi, para tetra, genetiche e non)

39%

Autismo (60)

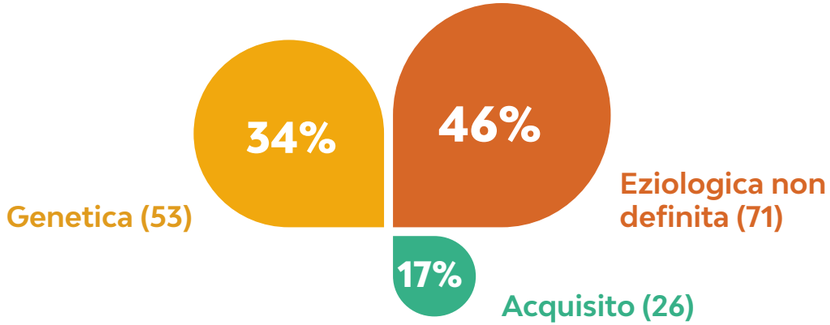
19%

Disabilità intellettiva (30)

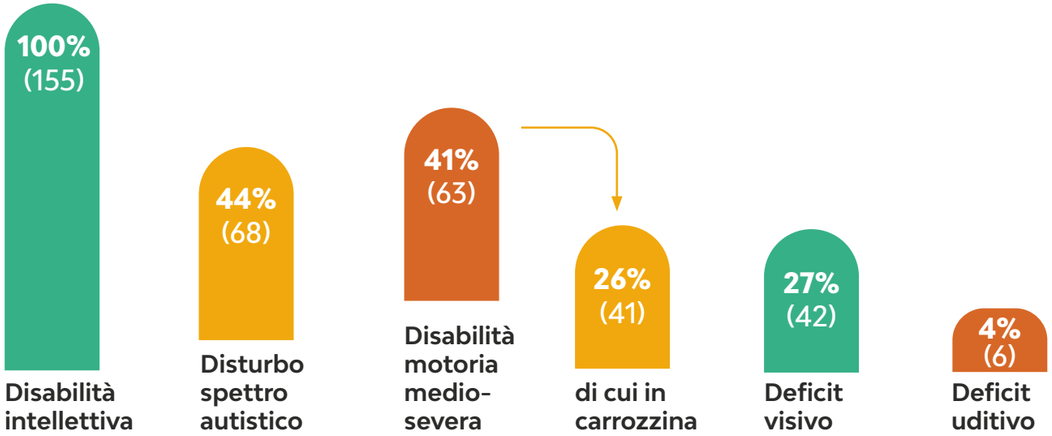
14%

Sindrome complessa genetica (21)
(caratterizzate dalla presenza sia di disabilità intellettiva, a volte associata a tratti autistici, con disturbo motorio neurologico)

Utenti centro diurno IDR per diagnosi eziologica

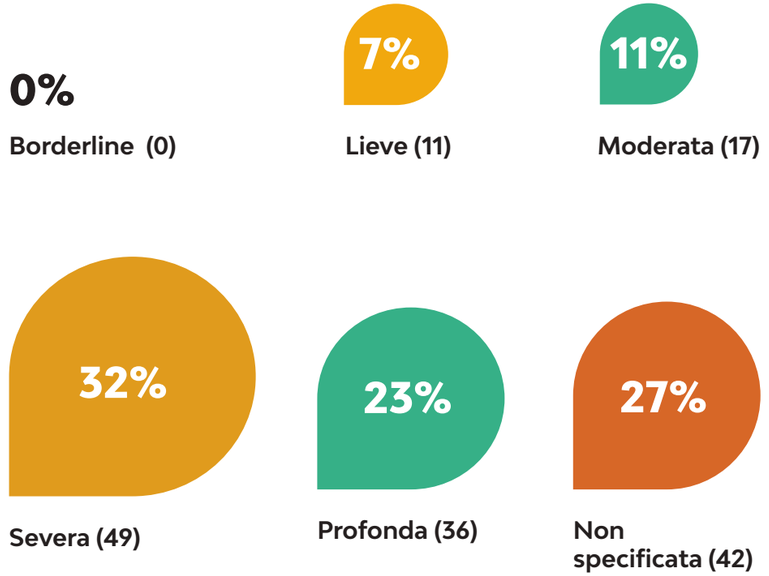


Utenti centro diurno IDR per diagnosi cumulative

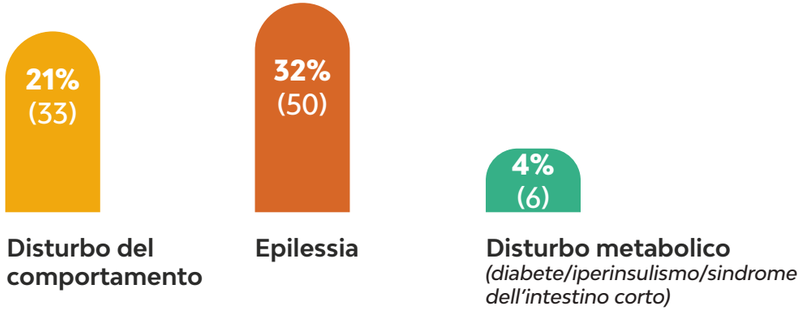


Utenti centro diurno IDR con disabilità intellettiva

I bambini con Disabilità Intellettiva non specificata sono bambini in cui è difficile effettuare una valutazione con test standardizzati per la difficoltà nel somministrare i testi in considerazione della difficoltà cognitiva unitamente alla compromissione sul piano motorio, e/o sensoriale, e/o comportamentale/relazionale.



Utenti centro diurno IDR per comorbilità



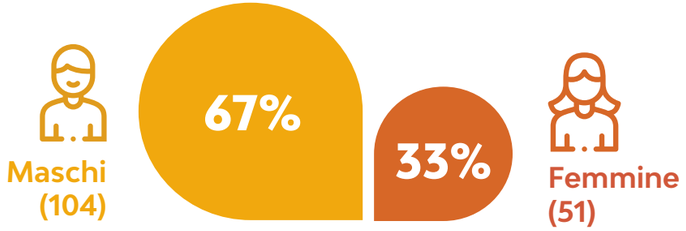
Utenti centro diurno IDR per disfagia



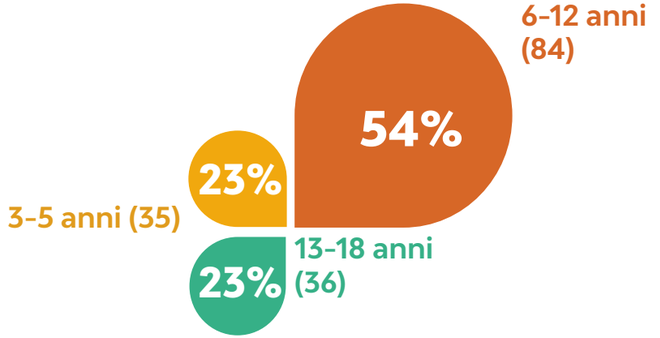
Utenti centro diurno IDR per terapia farmacologica in struttura



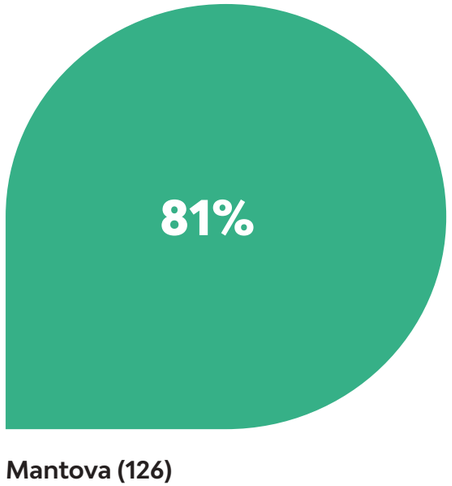
Utenti centro diurno IDR per genere



Utenti centro diurno IDR per età



Utenti centro diurno IDR per provenienza territoriale



Mantova (126)

5%

Verona (8)

5%

Cremona (8)

3%

Reggio Emilia (5)

3%

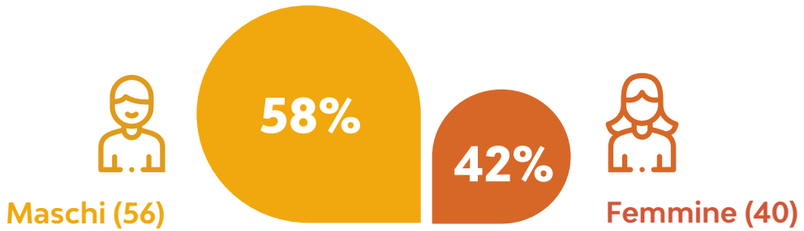
Modena (4)

3%

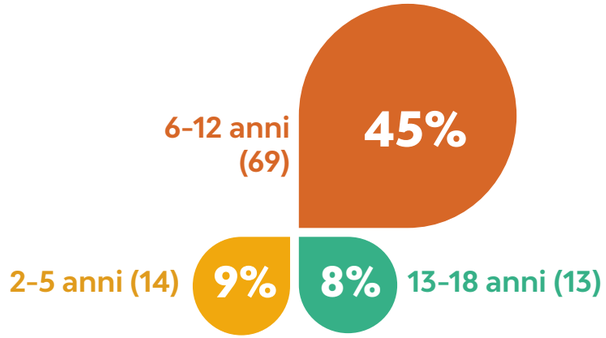
Brescia (4)



Utenti Servizi di riabilitazione ambulatoriale IDR per genere



Utenti Servizi di riabilitazione ambulatoriale IDR per età



Utenti Servizi di riabilitazione ambulatoriale IDR per provenienza territoriale



Mantova (96)



Soddisfazione dei beneficiari (utenti e famiglie)

Come Casa del Sole riteniamo fondamentale rilevare e valutare il punto di vista di chi fruisce dei servizi che offriamo. Per tale ragione somministriamo a cadenza annuale un questionario rivolto agli utenti dell'IDR e alle loro famiglie inteso come uno strumento strutturato di rilevazione della qualità percepita, finalizzato a monitorare in modo sistematico l'esperienza delle famiglie rispetto ai servizi riabilitativi erogati. La sua funzione si inserisce all'interno di un più ampio sistema di gestione della qualità che prevede la raccolta periodica di feedback e il loro utilizzo nei processi di miglioramento continuo.

I contenuti indagati coprono in modo articolato le principali dimensioni della qualità del servizio socio-sanitario:

- la **qualità della relazione con il personale** (educazione, disponibilità, professionalità)
- l'**adeguatezza** dell'**assistenza sanitaria e riabilitativa**
- la **capacità** del servizio di **rispondere** ai **bisogni** quotidiani dell'utente
- gli **aspetti organizzativi** e di **supporto** complessivo.

Complessivamente la soddisfazione nei confronti dei vari servizi è generalmente elevata:



oltre 9 utenti su 10
sono più che soddisfatti



Casa del Sole pone molta attenzione verso l'esigenza di **rafforzare la comunicazione con le famiglie** in modo da favorire uno scambio sistematico di informazioni relative alla quotidianità dei bambini e ragazzi - come le attività, il menù e le terapie svolte. Con l'obiettivo di costruire un dialogo sempre più strutturato e collaborativo con le famiglie.



Elisa
Mamma di Alessandro

“Casa del Sole è una seconda casa, sia per noi che per Alessandro. È una struttura che permette a 360° di far stare bene nostro figlio: interagire con altre persone, con altri bambini, fare tantissime attività che in un contesto diverso, per una famiglia, sarebbero complesse. Per noi genitori è un sollievo sapere che Alessandro è in un ambiente sereno, dove le persone che lo circondano gli vogliono bene e fanno di tutto per farlo stare bene. Il suo percorso è cambiato in maniera indescrivibile: le sue capacità interattive negli anni sono sempre aumentate, sempre cambiate in maniera estremamente positiva.”



Ilaria
Mamma di Virgilia

“Virgilia nasce nel 2021. Dopo cinque mesi, abbiamo iniziato a riscontrare qualche problema nella sua crescita — ad oggi ancora non abbiamo una diagnosi. La dottoressa che ci seguiva ci ha parlato della Casa del Sole. Dopo la prima visita ci hanno chiamato e ci hanno detto: “Virgilia è con noi.” Quando la vedi tornare sorridente, quando vedi tutto quello che fanno lì, nei minimi dettagli, con tanta precisione e puntualità — la Casa del Sole per me è stata un miracolo.”

La sostenibilità del servizio

230
Giornate di apertura

33.119
Presenze

144
Presenze medie al giorno

157
Operatori

1:1
Rapporto
operatori/ utenti

198.833
Ore di lavoro annuali

Servizio di riabilitazione diurno

155
Utenti

168
Prime visite effettuate

33.119
Sedute/ Trattamenti

155.269
Ore impiegate

Servizio di riabilitazione ambulatoriale

96
Utenti

3.862
Prestazioni erogate

5.960
Ore impiegate



Centro Diurno per Disabili (CDD) "Doralice"

Il Centro Diurno per Disabili "Doralice" è un servizio socio-educativo dedicato all'**accoglienza** e al **sostegno** di persone con **disabilità in età adulta**. Il CDD si configura come uno spazio orientato a promuovere il **benessere globale della persona** e a valorizzarne le capacità residue e le potenzialità individuali, attraverso servizi e attività che rispondono ai bisogni fondamentali della persona: bisogno di **benessere psico-fisico**, di **crescita individuale**, di **mantenimento delle autonomie e competenze**, di **sostegno negli atti della vita**, di **relazionalità**, **socialità**, **vita affettiva** e **svago**.

Le attività del CDD sono progettate secondo un approccio personalizzato, che tiene conto dei bisogni, delle competenze e delle aspettative di ciascun utente. Tra le attività proposte rientrano **laboratori espressivi e manuali**, **attività motorie**, percorsi di **socializzazione** e iniziative di **integrazione con il territorio**. Tutte le esperienze sono finalizzate a stimolare le **competenze cognitive**, **relazionali ed emotive** degli utenti, contribuendo a migliorare la qualità della loro vita quotidiana.

Elemento distintivo del servizio è il lavoro di **équipe multidisciplinare**, composta da educatori professionali e operatori qualificati, che operano in stretta collaborazione con le famiglie e con la rete dei servizi socio-sanitari.

Figure professionali coinvolte

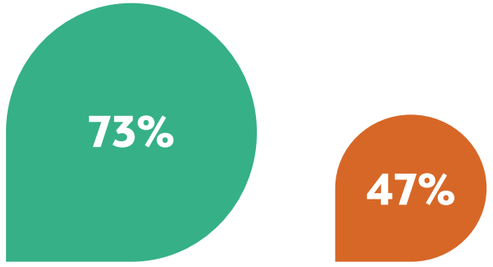
Educatori **Terapisti** **Infermieri** **Ausiliarie**

Operatori socio-sanitari



30
Utenti

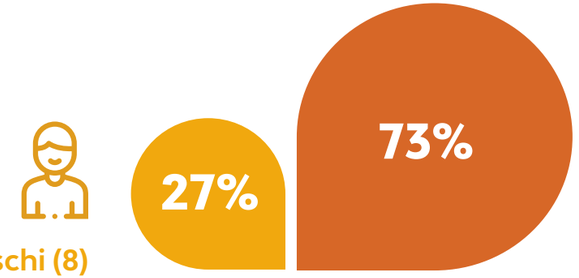
9
Utenti partecipanti al Dopo di Noi



Femmine

30-54 anni

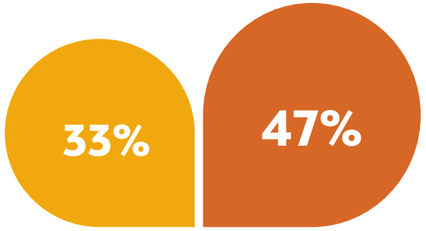
Utenti CDD per genere



Maschi (8)

Femmine (22)

Utenti CDD per età



18-29 anni (10)

30-54 anni (14)



55-65 anni (6)

Utenti CDD per provenienza territoriale

37%

Mantova (11)

13%

Curtatone (4)

13%

Borgo Virgilio (4)

7%

Porto Mantovano (2)

7%

San Giorgio Bigarello (2)

7%

Volta Mantovana (2)

3%

Roncoferraro (1)

3%

San Martino dell'Argine (1)

3%

Ceresara (1)

3%

Suzzara (1)

3%

Sustinente (1)



Regione Lombardia



Soddisfazione dei beneficiari (utenti e famiglie)

2025	2024	2023
94%	95%	95%



Antonella
Utente CDD "Doralice"

Antonella è alla Casa del Sole dal primo giorno — dal 10 ottobre 1966, quando era ancora bambina e Vittorina Gementi teneva tra le mani il sogno di quella che sarebbe diventata una realtà straordinaria. Sessant'anni dopo, Antonella frequenta ogni giorno il Centro Adulti Doralice e custodisce una memoria viva e preziosa:

"Mi ricordo che ero piccola, molto piccola, e facevo arrabbiare: spesso Vittorina doveva venire a recuperarmi sugli alberi. È stata la maestra Franca che mi ha insegnato a scrivere — prima mi dettava, poi mi diceva di raccontare un paesaggio, un oggetto, qualcosa che avevo visto. Così ho imparato a guardare le cose che mi succedevano attorno e ho iniziato a scrivere di me e di loro. Negli anni la scrittura e la pittura sono stati i miei modi di esprimermi. La paura più grande della mia vita è quella di non essere ascoltata. Con il dottor Cantadori questa paura non l'ho mai avuta. Adesso ho imparato ad ascoltare me stessa e a prendermi cura di me. Casa del Sole è così: qui si va sempre avanti, ogni momento è scuola, è attività e crescita. Forse è proprio bello perché è così."

La sostenibilità del servizio

230
Giornate di apertura

5.843
Presenze

28
Professionisti coinvolti
(operatori, terapisti, infermieri, ausiliarie)

25,4
Presenze medie al giorno

28.606
Ore di lavoro annuali

3
Ore per incontri con le famiglie

38
Ore per attività di coordinamento

2
Ore per supervisione

Soddisfazione dei dipendenti e dei collaboratori

77% 2025

82% 2024

79% 2023



Centro Diurno “Villa Dora” per l’età adulta (CD)

Il Centro Diurno “Villa Dora” per l’età adulta (CD), situato nel comune di Garda (VR), è un servizio socio-educativo-riabilitativo rivolto a persone con disabilità, finalizzato alla promozione del benessere, dell’autonomia personale e dell’inclusione sociale.

Al suo interno si **svolgono attività educative rivolte all’autonomia personale e occupazionali** (artigianato, falegnameria, attività artistica e cucina), riabilitative (fisioterapia, logopedia, interventi assistiti con animali, danza-movimento-terapia, idromassaggio, trattamenti Snoezelen e di stimolazione basale), **attività di sostegno cognitivo, assistenziali, di inclusione in rete con il territorio**.

Il Centro è gestito dalla Casa del Sole in base all’accreditamento con l’ULSS 9 Scaligera della provincia di Verona.

Oltre al CD, a Garda sono stati avviati altri due servizi progettuali: il laboratorio **IO CRESCO** e il progetto **DOPO DI NOI**.

Figure professionali coinvolte

Educatori **Terapisti**



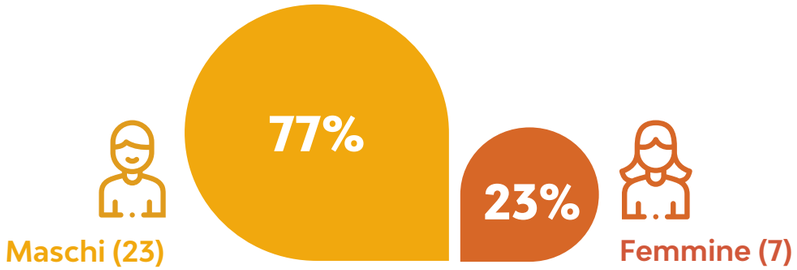
30
Utenti

13
Utenti partecipanti al Dopo di Noi

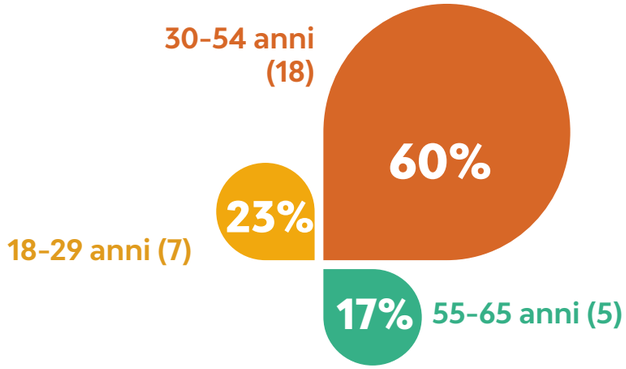
77%
Maschi

60%
Tra i 30 e i 54 anni

Utenti CD per genere



Utenti CD per età





Utenti CD per provenienza territoriale

17% Peschiera/ Castennuovo (5)

17% Caprino (5)

13% Garda (4)

13% Torri del Benaco (4)

10% Lazise (3)

10% Brenzone (3)

10% Malcesine/ S. Ambrogio (3)

7% Bardolino (2)

3% Costermano (1)

Mappa



Lago di Garda

Soddisfazione dei beneficiari (utenti e famiglie)





2025



2024



2023





Alessandro, Petra e Massimo
Podcaster

Due anni, tre protagonisti, trenta puntate. Alessandro e Petra (utenti del CD) e Massimo (educatore del CD) hanno dato vita a "Villadora in Cucina" e "Una passione al giorno", i podcast del Centro Diurno Villadora che hanno conquistato un pubblico fedele e curioso.

"L'idea è nata un po' da tutti e tre: volevamo metterci alla prova raccontando le nostre ricette. Era un'idea che mi frullava in testa da molto" racconta Massimo. "La sfida più grande per me è stata tecnica: dalla prima puntata all'ultima c'è stato un miglioramento nella qualità audio, ho dovuto imparare da zero i programmi di montaggio." Per Alessandro la difficoltà è stata un'altra: "La memoria. Ricordarsi tutti i passaggi delle ricette non è facile." Petra invece ricorda il momento in cui ha capito che non stavano registrando solo per sé: "Venire a conoscenza che tutta la gente ci avrebbe ascoltato — mi sono emozionata moltissimo a scoprirlo." Due anni dopo, il progetto ha cambiato qualcosa anche nel loro modo di stare insieme. "Il modo di comunicare tra di noi è migliorato" dice Petra. "La nostra sinergia ci aiuta a lavorare più serenamente" aggiunge Alessandro. "Io ho migliorato la pazienza di ascolto nei confronti dei miei compagni d'avventura" conclude Massimo.



La sostenibilità del servizio

227
Giornate di apertura

5.023
Presenze

18
Professionisti coinvolti

25
Presenze medie al giorno

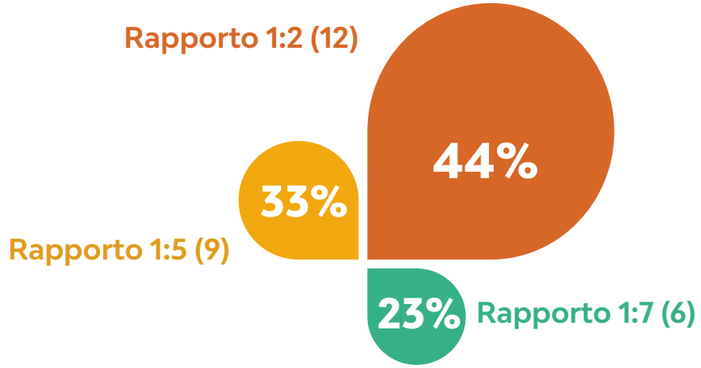
21.274
Ore di lavoro annuali

45
Ore per incontri con le famiglie

1.274
Ore per attività di coordinamento

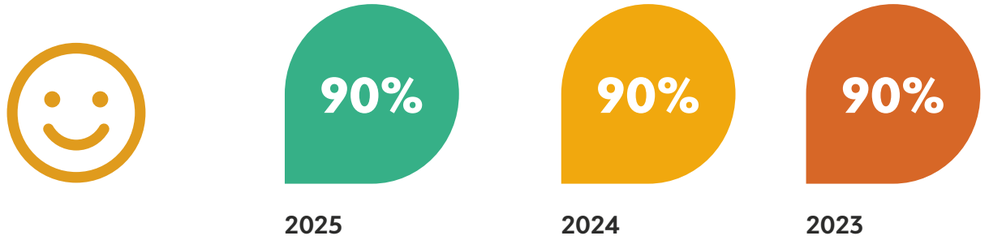
47
Ore per supervisione

Rapporto operatori/utenti CD (*)



(*) il conteggio è su 27 (esclusi i 3 del Laboratorio "IO CRESCO")

Soddisfazione dei dipendenti e dei collaboratori



Casa per ferie "Villa Dora" – Garda (VR)

La Casa per ferie "Villa Dora" è una dimora signorile ottocentesca affacciata sul Lago di Garda, donata nel 1970 alla Casa del Sole dalla signora Dora Montani Capello. Nel 2003, dopo un importante restauro, compiuto grazie al contributo della Fondazione della Cassa di Risparmio di Verona, Vicenza, Belluno e con la partecipazione di alcuni comuni gardesani e che ha reso la struttura completamente accessibile, priva di barriere architettoniche, è stata avviata l'accoglienza di gruppi organizzati di persone con disabilità, accompagnati da educatori e assistenti per progetti di soggiorno educativi e di socializzazione.

Sono state accolte in questi ultimi anni persone provenienti, oltre che dalla Casa del Sole, da numerosi Centri per persone disabili della Lombardia, Veneto, Friuli-Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna.

Nei 169 giorni di apertura nel 2025:

706
Ospiti provenienti da: Lombardia, Veneto, Trentino-Alto Adige, Emilia-Romagna e Germania

46
Gruppi

4
di Casa del Sole

~18
ospiti al giorno in media

~4
giorni di permanenza a ospite in media

Doralice (Dora) Montani Capello: una benefattrice piena di amore

La signora Doralice (Dora) Montani, grande amica di Vittorina Gementi, è stata la maggior benefattrice della Casa del Sole a cui ha lasciato tutti i beni mobili ed immobili. Grazie a questo lascito la Casa del Sole si è impreziosita di Villa Dora a Garda (sede del CD "Villa Dora" e della Casa per Ferie "Villa Dora") e di Palazzo Valentini nel cuore della città di Mantova (sede del CDD "Centro Accoglienza").



Scopri di più

Attività di marketing sociale

Le attività di **marketing sociale** rivestono un ruolo strategico per la nostra Associazione, in quanto contribuiscono a sostenere la **continuità** e lo **sviluppo** dei servizi offerti, nonché a **rafforzare** la **relazione** con la **comunità** e gli **stakeholder** di riferimento. Non si tratta semplicemente di gestire i sostenitori, ma di coltivare nel tempo una comunità di persone che condividono le attività e i valori dell'organizzazione. In quest'ottica, la fidelizzazione è un processo strutturato e continuativo, pianificato lungo l'intero arco dell'anno attraverso azioni mirate di cura e attenzione nei confronti di chi sceglie di intraprendere un percorso di aiuto concreto ai bambini e ragazzi con disabilità complesse e delle loro famiglie.

Il 2025 rappresenta inoltre un anno di **investimento strategico** per la crescita del settore marketing e comunicazione dell'Associazione. Casa del Sole ha, infatti, avviato un percorso di consulenza specialistica finalizzato al ripensamento e al rinnovamento delle **principali campagne di comunicazione e raccolta fondi**, con l'obiettivo di rafforzare il posizionamento dell'Ente e sviluppare strumenti sempre più efficaci di relazione con sostenitori, aziende e territorio. Parallelamente, sono stati aperti importanti cantieri progettuali legati al **rinnovamento dell'immagine coordinata e alla realizzazione del nuovo sito internet**, interventi pensati per valorizzare in modo più coerente, accessibile e contemporaneo l'identità, i valori e le attività di Casa del Sole.

Le attività di **gestione dei donatori** si articolano in un insieme coordinato di strumenti di comunicazione personalizzata: lettere di ringraziamento, e-mail dedicate, messaggi e telefonate, auguri e appelli specifici. Questo **approccio multicanale** risponde a una duplice finalità:

- garantisce un **sostegno economico continuativo alle nostre attività**;
- alimenta un **flusso costante di informazione e sensibilizzazione**, capace di mantenere vivo il legame con i nostri sostenitori, inclusi coloro che da tempo non effettuano donazioni.

Nel corso 2025 sono stati realizzati complessivamente

40.000 Invii

distribuiti nei due semestri in coerenza con le priorità del momento. Nel primo semestre i donatori sono stati coinvolti per sostenere la costruzione del **nuovo parco giochi "Scuola a cielo aperto"**, un progetto capace di evocare concretezza e prossimità con la vita dei bambini e ragazzi frequentanti Casa del Sole. Nel secondo semestre, le comunicazioni hanno accompagnato il tradizionale momento del ricordo delle persone care defunte e, in occasione delle festività natalizie, hanno rinnovato l'invito a sostenere le attività istituzionali di Casa del Sole. Sono stati, inoltre, inviati

3.100 Ringraziamenti → **2.200** Donatori

un gesto che rappresenta un segnale tangibile di riconoscimento e valorizzazione nei confronti di chi ha scelto di condividere i valori e le attività di Casa del Sole.

Per i **grandi donatori**, il programma prevede un livello ulteriore di **personalizzazione**: lettere, e-mail, messaggi e telefonate pensate su misura, inviti a celebrazioni e a eventi esterni e interni, l'Open Day - Festa degli Amici e il concerto integrato All In Rock. Particolarmente apprezzati si sono rivelati i **doni artigianali** realizzati nei laboratori di manualità e ceramica, così come le

visite organizzate presso Casa del Sole o nelle sedi dei sostenitori stessi. Questi momenti di incontro **rafforzano il senso di appartenenza e contribuiscono a trasformare la donazione in una relazione autentica e duratura**.

Attraverso le nostre iniziative di raccolta fondi e gli strumenti di comunicazione, infatti, **promuoviamo** la nostra **mission**, **valorizziamo** i **risultati** raggiunti e **favoriamo** una **partecipazione consapevole e responsabile da parte dei sostenitori**.

3.116
Donazioni

286,11 €
Donazione media

Eredità e lasciti

Le eredità e i lasciti rappresentano una leva strategica per la sostenibilità nel medio-lungo periodo. Nel 2025, tali contributi hanno generato proventi per

+ 146.000 €

confermando la fiducia dei sostenitori e l'efficacia di un lavoro relazionale costruito nel tempo con persone che hanno scelto di affidarci una parte del proprio **patrimonio** e, con esso, una parte della propria **storia** e dei propri **valori**.

Campagne rivolte alle aziende

Il coinvolgimento del mondo imprenditoriale si è sviluppato attraverso campagne dedicate, in particolare nel periodo natalizio. L'iniziativa ha previsto strumenti diversificati (prodotti solidali, comunicazioni mirate, canali digitali) e un approccio orientato sia al rinnovo sia all'acquisizione di nuovi sostenitori.

La campagna ha consentito di attivare relazioni con

10
Nuove imprese

e di raccogliere complessivamente

+ 100.000 €



Canali digitali e raccolta online

Le attività digitali hanno progressivamente assunto un ruolo complementare e integrato rispetto ai canali tradizionali. Attraverso campagne e-mail, newsletter, landing page dedicate ed e-commerce, l'Associazione ha favorito l'accesso a modalità di donazione semplici e immediate.

Nel 2025, le donazioni online hanno generato complessivamente

32.000 €

confermando il potenziale di sviluppo di questi strumenti.

Campagna 5x1000

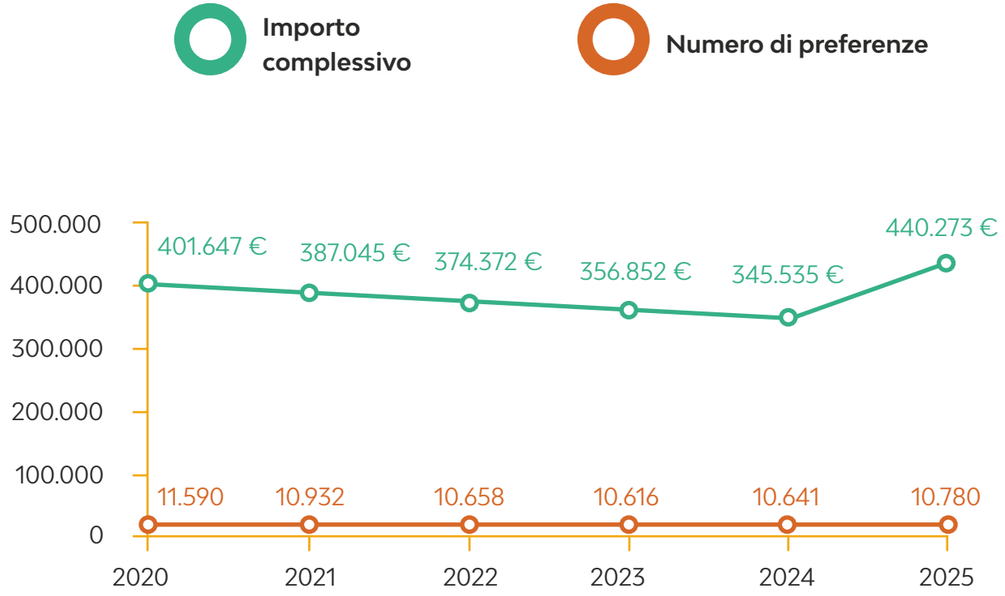
Il 5X1000 è il principale **strumento di sostegno diffuso** a disposizione dell'Associazione e consente di destinare una quota dell'imposta sul reddito delle persone fisiche a favore dell'ente senza alcun costo aggiuntivo per il contribuente e contribuendo in modo concreto alla realizzazione della nostra mission.

La campagna 5x1000 del 2025 di Casa del Sole è stata rinnovata con l'obiettivo di incrementare il numero di persone che scelgono di destinare il proprio contributo all'Ente. Sono stati valorizzati i beneficiari e le figure professionali coinvolte nel modello Casa del Sole, mettendone



in evidenza il ruolo e il valore. Si tratta di una campagna multisoggetto che dà voce all'identità della struttura con storie e testimonianze autentiche capaci di sensibilizzare e coinvolgere il pubblico. L'impatto della comunicazione è sostenuto da un'identità visiva distintiva, con la creazione di un logo dedicato al 5x1000 e l'utilizzo di un visual emozionale basato su volti e storie reali.

Le risorse derivanti dal 5x1000 permettono di garantire continuità alle attività, migliorare la qualità degli interventi e sviluppare nuovi progetti, rafforzando al contempo il legame tra l'Associazione e la comunità di riferimento.



Scopri di più

Contributi da enti erogativi e fondazioni a supporto di progetti specifici

Nel corso del 2025 le attività di Casa del Sole hanno potuto contare su un **articolato insieme di contributi pubblici e privati**. Tra i principali sostenitori si conferma la Fondazione Cariplo, con un ruolo centrale attraverso la linea di finanziamento, bando "Evoluzioni" per 100.000 euro, a sostegno di interventi strategici e di innovazione. Un contributo significativo è inoltre arrivato dalla Fondazione Comunità Mantovana, che ha sostenuto diversi progetti, tra cui il "Parco giochi educativo", l'iniziativa "All In Rock 2025" e altre azioni territoriali. Confagricoltura ha sostenuto il progetto "Emozioni con le orecchie lunghe" per l'attivazione di interventi assistiti con animali (asini) e la realizzazione del relativo spazio attrezzato. Ulteriori sostegni sono stati garantiti da *Fondazione BAM Banca Agricola Mantovana, Fondazione Bonoris, Fondazione Mediolanum, Comune di Mantova e ASST*, a conferma di una rete territoriale ampia e collaborativa che accompagna stabilmente le progettualità dell'Ente.

Eventi

Nel corso del 2025 Casa del Sole ha promosso e partecipato a numerosi eventi che hanno rappresentato non solo momenti di aggregazione, ma anche importanti opportunità di coinvolgimento della comunità e racconto dell'identità e delle attività di Casa del Sole a pubblici differenti, ampliando la conoscenza dell'Associazione e delle sue progettualità.

Scopri di più

Tra gli eventi organizzati direttamente da Casa del Sole spicca la terza edizione del concerto integrato **All In Rock**, divenuto ormai un appuntamento consolidato e un riferimento a livello nazionale sui temi dell'accessibilità culturale e della partecipazione. L'edizione 2025 si è svolta il 21 novembre al PalaUnical di Mantova e ha visto protagonista **Edoardo Bennato** con la partecipazione dell'anima artistica **Alberto Bertoli**.

Scopri di più

Tra gli appuntamenti più significativi dell'anno si segnala, inoltre, la 42° edizione della **Camminata dell'Amicizia** (4 maggio), storico momento di condivisione e partecipazione che nel 2025 ha coinvolto

+ 2.500
Partecipanti

Il 20 settembre si è svolto **l'Open Day – Festa degli Amici**, giunto alla sua 51° edizione, occasione di apertura, conoscenza e coinvolgimento di famiglie, sostenitori e cittadini. L'edizione 2025 è stata arricchita dal concerto del gruppo Ma Noi No, tribute band dei Nomadi, dalla possibilità di cenare insieme e da visite guidate e laboratori per bambini e ragazzi organizzati dagli operatori di Casa del Sole.

Scopri di più

Scopri di più

Nel mese di settembre Casa del Sole ha ospitato un evento realizzato in collaborazione con il **Mantova Calcio**, coinvolgendo partner e partecipanti in laboratori esperienziali pensati per raccontare da vicino le attività, i valori e i progetti dell'Associazione. Nel mese di ottobre l'Associazione ha, inoltre, aperto le proprie porte agli imprenditori del territorio, ospitando il **Consiglio Generale di Confindustria Mantova**, occasione significativa di dialogo e confronto con il mondo produttivo locale.





Casa del Sole ha partecipato a **Festivaletteratura**, all'interno del percorso avviato dalla manifestazione per rendere l'esperienza del festival più accessibile. Dal 3 al 7 settembre 2025 l'Associazione ha curato e gestito l'**Oasi Multisensoriale** presso la Loggia del Grano: uno spazio dedicato ad accogliere persone che vivono momenti di sovraccarico sensoriale ed emotivo, offrendo un ambiente di benessere attraverso stimolazioni sensoriali mirate, capaci di valorizzare le unicità e rispondere ai bisogni specifici di ciascuno.

Scopri di più

Casa del Sole ha preso parte anche a **Fieracavalli**, dal 6 al 9 novembre 2025. In tale contesto, la squadra di volteggio dell'Associazione è stata protagonista di un'esibizione che ha emozionato il pubblico, mettendo in luce il valore educativo, relazionale e terapeutico di questa disciplina. Fieracavalli ha inoltre riservato a Casa del Sole uno stand dedicato, offrendo ai visitatori l'opportunità di conoscere da vicino i protagonisti e le attività svolte quotidianamente dall'Associazione. Nel corso della manifestazione, Casa del Sole ha ricevuto anche il **Premio "Natura e Cultura"**, iniziativa promossa da **Fondazione Palazzo Te** e **Veronafiere**, quale riconoscimento per il valore sociale, educativo e culturale delle attività sviluppate dall'Ente.



5.

LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

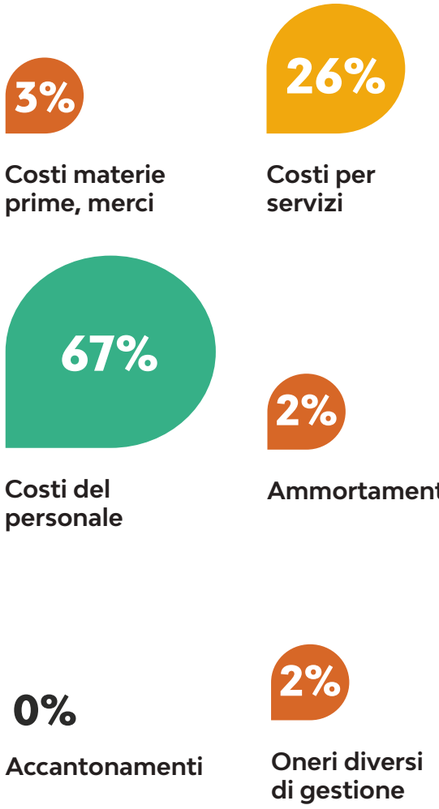
Nel 2025 Casa del Sole ha prodotto oltre 7,5 milioni di euro di valore, impiegando più di 5,4 milioni nella retribuzione delle persone che ogni giorno erogano i suoi servizi. Il bilancio chiude in pareggio grazie alla fiducia di chi ha scelto di sostenere la nostra missione con oltre 1 milione di euro: un contributo essenziale, un grazie che rinnoviamo a ogni donatore con gratitudine.

Entrate per tipologia di fonte



Proventi da Contratti con Enti Pubblici	6.446.332 €
5 per mille	345.535 €
Marketing sociale	711.184 €
Totale	7.503.051 €

Impieghi delle risorse economiche



Costi materie prime, merci	235.691 €
Costi per servizi	2.088.124 €
Costi del personale	5.443.470 €
Ammortamenti	179.087 €
Accantonamenti	0 €
Oneri diversi di gestione	183.297 €
Totale	8.129.669 €

Costi e ricavi per le attività di raccolta fondi

I costi complessivi sostenuti per l'attività di raccolta fondi sono stati pari a 450.256 euro. I ricavi lordi di raccolta fondi sono stati pari a 1.237.145 euro.

Per 1 € raccolto sono stati spesi 0,37 € *(*)*

(*) "Indice di efficienza della raccolta fondi" calcolato come da raccomandazione n. 10 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per le Aziende Non Profit: Tot. Oneri RF/Tot. Proventi RF.





6.

ALTRE INFORMAZIONI DI NATURA NON FINANZIARIA

Modello di Organizzazione e Gestione 231/2001

La nostra Associazione ha adottato nel 2013 il Modello di Organizzazione e Gestione 231/2001 che consente a Casa del Sole di rafforzare il proprio livello di trasparenza attraverso la pubblicazione regolare dei dati richiesta dalla normativa anticorruzione sul proprio sito.

Nel 2025:

0
segnalazioni pervenute attraverso la procedura Whistleblowing

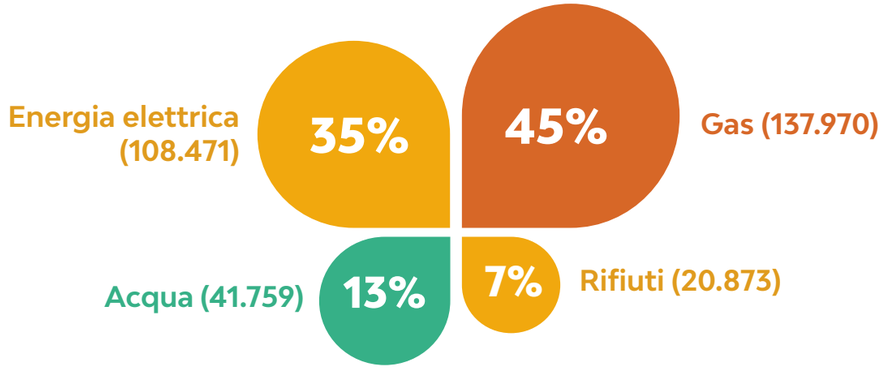


Il nostro impatto ambientale

Quantità

Energia elettrica	Acqua	Gas	Rifiuti
378.178 Kw/h	11.089 m³	146.631 m³	10.256 mq

Costo (€)



Uno sguardo sul futuro

Per il 2026 Casa del Sole si pone **obiettivi strategici** sia sul piano **strutturale** sia nell'ambito dello **sviluppo dei servizi**. Dal primo punto di vista, l'Associazione intende dare **continuità al piano delle opere** condiviso dal Consiglio di Amministrazione, proseguendo gli interventi di **miglioramento e adeguamento** degli spazi dedicati alle attività educative, riabilitative e assistenziali. Sul piano dei servizi, l'obiettivo sarà **ampliare la capacità di accoglienza degli utenti**, in particolare nei percorsi diurni e nei servizi ambulatoriali, così da rispondere in modo sempre più efficace ai bisogni emergenti delle famiglie e del territorio.

Parallelamente, Casa del Sole proseguirà nella **progettazione di nuovi servizi e interventi innovativi e precoci**, sviluppati in collaborazione con gli enti pubblici territoriali, con l'intento di intercettare nuovi bisogni e costruire risposte sempre più integrate e multidisciplinari.

Il 2026 rappresenterà inoltre un anno particolarmente significativo per l'Associazione, che celebrerà il proprio **60° anniversario dalla fondazione**. Questo importante traguardo sarà occasione non solo per valorizzare la storia, il percorso e l'impatto sociale costruito in sei decenni di attività, ma anche per guardare al futuro attraverso la promozione di eventi di carattere scientifico, culturale e comunitario, capaci di coinvolgere famiglie, professionisti, istituzioni e cittadinanza.

Obiettivi dei servizi

IDR "Casa del Sole"	Obiettivi di intervento **strutturale**	• Riqualificazione spazi e Rampe padiglione Materna • Realizzazione Ambulatori Voucher Autismo • Riqualificazione Padiglione 9 (torretta)
	Obiettivi di intervento **educativo-riabilitativo-assistenziale**	• Ampliamento servizi Ambultoriali • Ampliamento posti centro diurno per minori • Progettazione nuovi servizi per interventi precoci (fascia 0-3) • Sviluppo area psico-sociale
CDD "DORALICE	Obiettivi di intervento **strutturale**	• Rinnovo aree esterne con giardino sensoriale
	Obiettivi di intervento **educativo-riabilitativo-assistenziale**	• Mantenimento delle attività educative e riabilitative • Proseguimento dei laboratori creativi, culturali, artistici e sensoriali in collaborazione con il territorio
CD "VILLA DORA"	Obiettivi di intervento **strutturale**	• Rifacimento della pavimentazione antistante ingresso del centro. • Griglia per raccolta delle acque piovane davanti all'ingresso della cucina. • Manutenzione straordinaria del parco con abbattimento degli alberi a rischio caduta.
	Obiettivi di intervento **educativo-riabilitativo-assistenziale**	• Ampliamento dell'utenza all'interno del servizio diurno con il passaggio di un utente del progetto "Laboratorio IO CRESCO". • Riformulazione del progetto DDN, mirato ad implementare le autonomie e le esperienze di uscite sul territorio per una partecipazione sociale inclusiva. • Mantenimento delle attività riabilitative di fisioterapia, logopedia, arteterapia, danzaterapia, I.A.A. con il cane e il cavallo. • Formazione e approfondimento dell'intervento educativo delle stimolazioni basali e Snozelen con il Dott. Luca Scarpari
Obiettivi dell'**area marketing sociale**		• Rinnovo dell'Immagine coordinata • Nuovo sito internet • Creazione di nuove reti di donatori con il coinvolgimento di Ambassador • Manifestazioni per il 60esimo anniversario dalla fondazione di Casa del Sole

Nota metodologica

Il presente Bilancio Sociale è stato redatto in conformità alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo Settore, adottate con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019, ai sensi dell'art. 14 del d. lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore).

La redazione del documento si è ispirata ai principi indicati dalle Linee guida ministeriali, che orientano tanto la raccolta delle informazioni quanto la loro restituzione ai lettori:

- *Rilevanza*: sono stati selezionati e rappresentati i fatti e le informazioni significativi per una valutazione attendibile dell'operato dell'organizzazione e del suo impatto sulla comunità.
- *Completezza*: il documento restituisce una rappresentazione integrale delle attività svolte, delle risorse impiegate e dei risultati conseguiti nel periodo di riferimento.
- *Trasparenza*: i criteri adottati nelle scelte di rendicontazione sono esplicitati, così da consentire al lettore di comprendere il processo che ha portato alla definizione dei contenuti.
- *Neutralità*: le informazioni sono presentate in modo equilibrato, senza privilegiare una rappresentazione esclusivamente positiva dell'organizzazione.
- *Comparabilità*: ove possibile, i dati sono presentati in modo da consentire il confronto con gli anni precedenti, per rendere leggibile l'evoluzione nel tempo dell'attività associativa.
- *Chiarezza e comprensibilità*: il documento è redatto con un linguaggio accessibile, per essere fruibile non solo dagli addetti ai lavori ma da tutti gli interlocutori di Casa del Sole: famiglie, volontari, donatori, istituzioni e comunità.

La redazione del Bilancio Sociale ha seguito un percorso strutturato in più fasi, che ha coinvolto le diverse componenti dell'organizzazione. Nella fase di avvio e pianificazione sono stati definiti il perimetro di rendicontazione, il periodo di riferimento, il gruppo di lavoro responsabile del processo e il calendario delle attività. Nella fase di raccolta e organizzazione dei dati sono stati acquisiti i dati quantitativi e qualitativi relativi alle attività svolte, alle risorse umane ed economiche coinvolte e ai risultati raggiunti. Le informazioni sono state raccolte attraverso il coinvolgimento diretto delle diverse aree operative dell'associazione, nonché attraverso testimonianze di operatori, volontari e famiglie.

Nella fase di coinvolgimento degli stakeholder si è dato spazio alle voci dei principali portatori di interesse — operatori, educatori, tirocinanti, volontari, famiglie e ospiti — le cui testimonianze dirette costituiscono parte integrante del presente documento e ne rappresentano uno degli elementi più significativi.

Nella fase di redazione e revisione i contenuti raccolti sono stati elaborati, organizzati secondo la struttura prevista dalle Linee guida e sottoposti a verifica interna prima della pubblicazione.

Nella fase di approvazione e pubblicazione il documento è stato sottoposto all'approvazione degli organi competenti e reso pubblico nei modi previsti dalla normativa vigente e dalla prassi dell'organizzazione.

Il presente Bilancio Sociale si riferisce all'anno 2025 e riguarda l'insieme delle attività svolte da Casa del Sole nelle proprie sedi operative. I dati economici sono coerenti con quanto riportato nel bilancio consuntivo dell'esercizio di riferimento.

Matrice di raccordo del Bilancio Sociale con le Linee Guida Ministeriali (LGM)

Area informativa (sezioni LGM)	Dettagli informativi richiesti dalle LGM	Capitoli del Bilancio Sociale 2025	Pag.
6.1 Metodologia adottata per la redazione del Bilancio Sociale	Eventuali standard di rendicontazione utilizzati	Nota metodologica	142
	Cambiamenti significativi di perimetro o metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di misurazione		
	Altre informazioni utili per comprendere il processo di rendicontazione		
6.2 Informazioni generali sull'ente	Nome Ente	1. Chi siamo	13
	Codice Fiscale		
	Partita Iva		
	Forma giuridica e qualificazione ai sensi del CTS	1. Chi siamo Appendice	13 148
	Indirizzo Sede Legale		
	Altre sedi		
	Aree territoriali di attività	1. Chi siamo	13
	Valori e finalità perseguite (mission)	1. Chi siamo Appendice	13 148
	Attività statutarie ai sensi dell'art. 5 D. Lgs. n. 117/2017	Appendice	148
6.3 Struttura, governo e amministrazione	Consistenza e composizione della base sociale/ associativa	2. La nostra organizzazione Appendice	33 148
	Sistema di governo e controllo		
	Aspetti relativi alla democraticità interna		
	Mappatura dei principali stakeholder		
	Collegamento con altri enti del Terzo Settore	3. Le nostre relazioni Appendice	67 148
	Contesto di riferimento	1. Chi siamo	13
	Coinvolgimento di lavoratori e utenti (solo per imprese sociali ai sensi art. 11, D. Lgs. n. 112/2017)	N.A	
6.4 Persone che operano per l'ente	Tipologia, consistenza e composizione del personale dell'ente	2. La nostra organizzazione Appendice	33 148
	Attività formativa	2. La nostra organizzazione	33
	Struttura dei compensi e delle retribuzioni	2. La nostra organizzazione Appendice	33 148
	Criteri di rimborso ai volontari	N.A	
	Indennità di carica per la governance	2. La nostra organizzazione	33
	Compensi dei dirigenti		
	Rapporto tra retribuzione lorda massima e minima		
	Numero di volontari che hanno usufruito di rimborsi	N.A	

Area informativa (sezioni LGM)	Dettagli informativi richiesti dalle LGM	Capitoli del Bilancio Sociale 2025	Pag.
	Modalità di regolamentazione dei rimborsi ai volontari	N.A	
6.5 Obiettivi e attività	Informazioni qualitative e quantitative sulle azioni realizzate nelle diverse aree di attività, sui beneficiari diretti e indiretti Informazioni sugli output risultanti dalle attività poste in essere	4. Le attività e i risultati ottenuti Appendice	73 148
	Effetti sui portatori di interesse prodotti dalle azioni realizzate	4. Le attività e i risultati ottenuti	73
	Certificazioni di qualità dell'ente/accreditamento	N.A	
	Evidenza della coerenza delle attività dell'ente con le finalità dell'ente Livello di raggiungimento degli obiettivi di gestione individuati	4. Le attività e i risultati ottenuti	73
	Fattori ritenuti fondamentali per il raggiungimento degli obiettivi programmati	Uno sguardo sul futuro	140
6.5 Informazioni specifiche per enti filantropici	Elenco e importo delle erogazioni deliberate ed effettuate Indicazioni beneficiari delle erogazioni diversi dalle persone fisiche Numero di beneficiari persone fisiche Totale degli importi erogati alle persone fisiche	N.A	

Area informativa (sezioni LGM)	Dettagli informativi richiesti dalle LGM	Capitoli del Bilancio Sociale 2025	Pag.
6.6 Situazione economico-finanziaria	Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati Specifiche informazioni sulla raccolta fondi	5. La sostenibilità economica Appendice	131 148
	Segnalazione da parte degli amministratori di eventuali criticità emerse nel corso della gestione e azioni di mitigazione degli effetti negativi	5. La sostenibilità economica	131
6.7 Altre informazioni	Indicazioni su contenziosi in corso rilevanti ai fini del Bilancio Sociale	Appendice	148
	Altre informazioni di natura finanziaria, inerenti gli aspetti di natura sociale (D. Lgs. 254 del 30/12/2016): parità di genere, rispetto dei diritti umani, lotta alla corruzione	6. Altre informazioni di natura non finanziaria	137
	Informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione	2. La nostra organizzazione	33
	Indicatori di impatto ambientale	6. Altre informazioni di natura non finanziaria Appendice	137 148
	Indicatori per la gestione dei rifiuti	N.A	

Appendice

Altre Informazioni Generali

Numero Rea	202671
Forma giuridica e qualificazione ex D. lgs. n. 117/2017 e/o D. lgs. n. 112/2017	Associazione riconosciuta Onlus (Registro delle Persone giuridiche Prefettura di Mantova n. 149). Non iscritta al RUNTS (al 31/12/2025)
Indirizzo sede del Servizio IDR Casa del Sole	Via Vittorina Gementi, 52 – 46010 Curtatone (MN)
Altri sedi operative	CDD Centro Accoglienza: C.so Vittorio Emanuele, 52 – 46100 Mantova C.D. Villa Dora: Via Marconi, 12 – 37016 Garda (VR)
Valori e finalità perseguite	Finalità di solidarietà sociale nei settori assistenza sociale e sociosanitaria, assistenza sanitaria, istruzione, formazione e beneficenza.
Attività statutaria (con riferimento per quanto compatibile all'art. 5 del D. lgs. n. 117/2017 e/o art. 2 D. lgs. n. 112/2017)	a. la gestione di servizi Diagnostici-Terapeutici-Riabilitativi-Educativi e Formativi, anche con sezioni di scuola, per persone affette da esiti di cerebropatie infantili e "disturbi dell'apprendimento", indipendentemente dalla tipologia e dal grado di gravità, secondo la metodologia definita "Trattamento Pedagogico Globale", da realizzarsi in centri diurni ed ambulatoriali; b. il sostegno psico-sociale alle famiglie delle persone accolte; c. l'aggiornamento, la formazione e la specializzazione del personale tecnico ed educativo dell'Ente; d. la qualificazione del servizio offerto dal volontariato che collabora con l'attività dell'Ente; . e. la divulgazione di informazione e lo studio nell'ambito delle cerebropatie infantili e relativamente agli interventi educativi-riabilitativi attuati presso la "Casa del Sole" attraverso la promozione di convegni, incontri e scambi di ricerche ed esperienze con servizi analoghi italiani e stranieri

Attività di interesse generale prevalente (E.T.S.)	Interventi e Prestazione Sanitarie/Sociali; Socio-assistenziali e Riabilitative
Altre attività svolte in maniera secondaria	Casa per Ferie "Villa Dora" di Garda (VR): ospitalità extra alberghiera
Collegamenti con altri ETS	Nessuno
Collegamenti con enti pubblici (aziende sanitarie, comuni, ospedali)	Rapporti di accreditamento e contrattuali con Aziende sanitarie, Comuni, Regione Lombardia, Regione Veneto, Regione Emilia-Romagna
Contesto di riferimento	Ambito dei servizi socio-sanitari educativi per disabili in età evolutiva e in età adulta del territorio di riferimento
Settore di attività prevalente (ATECO)	851000
Rete associativa cui l'ente aderisce	ARIS
Data di chiusura dell'esercizio cui il presente Bilancio Sociale si riferisce	31/12/2025

Base Sociale

Anzianità media di appartenenza

	2025	2024	2023
Soci da meno 1 anno	3 (6%)	3 (6%)	3 (5%)
Soci da 2 a 5 anni	9 (18%)	11 (22%)	13 (23%)
Soci da 6 a 10 anni	7 (14%)	11 (22%)	15 (26%)
Soci da 11 a 15 anni	14 (28%)	9 (18%)	5 (9%)
Soci da 16 a 20 anni	2 (4%)	5 (10%)	7 (12%)
Soci da 21 a 25 anni	6 (12%)	3 (6%)	1 (2%)
Soci da oltre 25 anni	9 (18%)	9 (18%)	13 (23%)
Totale	**50 (100%)**	**51 (100%)**	**57 (100%)**

Genere

	2025	2024	2023
Maschi	28 (56%)	27 (53%)	30 (53%)
Femmine	22 (44%)	24 (47%)	27 (47%)
Totale	**50 (100%)**	**51 (100%)**	**57 (100%)**

Provenienza professionale

	2025	2024	2023
Insegnanti	14 (28%)	12 (24%)	17 (30%)
Assistenti sociali	3 (6%)	3 (6%)	3 (5%)
Professionisti	9 (18%)	7 (14%)	6 (11%)
Dirigenti enti pubblici e privati	7 (14%)	7 (14%)	9 (16%)
Imprenditori	1 (2%)	1 (2%)	1 (2%)
Medici	11 (22%)	8 (16%)	8 (14%)
Altro	5 (10%)	13 (25%)	13 (23%)
Totale	**50 (100%)**	**51 (100%)**	**57 (100%)**

Governance

Composizione del Consiglio di Amministrazione (dal 10/05/2025)

NOMINATIVO	CARICA	PRIMA NOMINA	SCADENZA CARICA	MANDATI
Emanuele Torelli	Presidente	20/04/2013	31/12/2027	4
Olga Rita Lotti	Vicepresidente	30/04/2022	31/12/2027	2
Paola Aleotti	Consigliere	13/04/2019	31/12/2027	3
Leo Riveri	Consigliere	30/04/2022	31/12/2027	2
Angelo Monaco	Consigliere	10/05/2025	31/12/2027	1
Sara Fontana	Consigliere Rappresentante dei Genitori	20/04/2013	31/12/2027	5
Paolo Lomellini	Consigliere	30/04/2022	31/12/2027	2

Composizione del Consiglio di Amministrazione (fino al 10/05/2025)

NOMINATIVO	CARICA	PRIMA NOMINA	SCADENZA CARICA	MANDATI
Emanuele Torelli	Presidente	20/04/2013	10/05/2025	3
Olga Rita Lotti	Vicepresidente	30/04/2022	10/05/2025	1
Paola Aleotti	Consigliere	13/04/2019	10/05/2025	2
Leo Riveri	Consigliere	30/04/2022	10/05/2025	1
Sara Fontana	Consigliere Rappresentante dei Genitori	20/04/2013	10/05/2025	4
Paolo Lomellini	Consigliere	30/04/2022	10/05/2025	1

Composizione del Collegio dei Revisori dei Conti (dal 10/05/2025 al 19/12/2025)

NOMINATIVO	CARICA	PRIMA NOMINA	SCADENZA CARICA	MANDATI
Giovanni Chittolina	Presidente	21/04/2018	31/12/2027	4
Claudia De Santi	Revisore	20/4/2013	18/12/2025	5
Annarosa Bellotti	Revisore	28/04/2001	18/12/2025	9

Composizione del Collegio dei Revisori dei Conti (fino al 10/05/2025)

NOMINATIVO	CARICA	PRIMA NOMINA	SCADENZA CARICA	MANDATI
Giovanni Chittolina	Presidente	21/04/2018	10/05/2025	3
Claudia De Santi	Revisore	20/4/2013	10/05/2025	4
Annarosa Bellotti	Revisore	28/04/2001	10/05/2025	8

Composizione del Collegio dei Probiviri (dal 10/05/2025)

NOMINATIVO	CARICA	PRIMA NOMINA	SCADENZA CARICA
Elvira Sanguanini	Probiviro	10/05/2025	31/12/2027
Giacomo Caramaschi	Probiviro	30/04/2022	31/12/2027
Paolo Gibelli	Probiviro	30/04/2022	31/12/2027

Composizione del Collegio dei Probiviri (fino al 10/05/2025)

NOMINATIVO	CARICA	PRIMA NOMINA	SCADENZA CARICA
Antonino Raspanti	Presidente	30/04/2022	05/03/2025 (per decesso)
Giacomo Caramaschi	Probiviro	30/04/2022	10/05/2025
Paolo Gibelli	Probiviro	30/04/2022	10/05/2025

Risorse Umane

Ruolo e tipologia

	2025			2024	2023
RUOLO	Dipendenti	Collaboratori esterni	Volontari		
Medici NPI	4	3	1	8	8
Infermieri	5	3	0	8	8
Psicologhe	3	0	0	n.d.	n.d.
Assistenti Sociali	2	0	0	n.d.	n.d.
Educatori	62	0	0	n.d.	n.d.
Terapisti	38	6	0	n.d.	n.d.
ASA - OSS	34	0	0	n.d.	n.d.
Operatori socio-sanitari	n.d.	n.d.	n.d.	139	126
Ausiliari	16	0	0	19	18
Amministrativi	16	0	0	14	14
Totale		193		188	174

Evoluzione temporale per tipologia

	2025	2024	2023
Dipendenti	180	177	166
Collaboratori esterni	12	10	7
Volontari	1	1	1
Totale	**193**	**188**	**174**

Genere e tipologia

	2025			2024	2023
GENERE	Dipendenti	Collaboratori esterni	Volontari		
Maschi	29	2	1	33	31
Femmine	151	10	-	155	143
Totale		**193**		**188**	**174**

Titolo di studio e tipologia

	2025			2024	2023
	Dipendenti	Collaboratori esterni	Volontari		
Laurea	131	12	1	121	111
Diploma	46	-	-	52	49
Licenza media	15	-	-	15	14
Totale		**193**		**188**	**174**

Età e tipologia

	2025			2024	2023
	Dipendenti	Collaboratori esterni	Volontari		
18-30 anni	29	4	-	30	28
30-65 anni	148	7	1	153	141
Oltre 65 anni	3	1	-	5	5
Totale		**193**		**188**	**174**

Risorse umane dipendenti per forma e livello contrattuale

LIVELLO CONTRATTUALE	Full time	Part time	RAL media tempo pieno
ARIS Livello Quadro	1	-	€ 80.000
ARIS Livello H	4	1	€ 36.500
ARIS Livello G	7	-	€ 28.900
ARIS Livello F	77	23	€ 23.800
ARIS Livello E	6	3	€ 21.000
ARIS Livello D	3	17	€ 19.300
ARIS Livello C	2	3	€ 19.000
ARIS Livello B	6	2	€ 18.800
ARIS Livello A	0	6	€ 16.400
Dirigenti Medici	2	2	€ 63.800
UNEBA Livello 1	1	-	€ 30.200
UNEBA Livello 3	1	-	€ 23.200
UNEBA Livello 3 s	3	1	€ 23.800

Stakeholder

Nome stakeholder	Categoria stakeholder
Famiglie degli utenti	Beneficiari
Comitato genitori	Beneficiari
Bambini e adulti – utenti (beneficiari diretti)	Beneficiari
Dipendenti	Dipendenti
Assemblea soci	Soci
Fondazione Casa del Sole "Vittorina Gementi"	Associazioni collegate a Casa del Sole
Associazione Volontari Dora Montani	Associazioni collegate a Casa del Sole
Associazione "Amici di Vittorina"	Associazioni collegate a Casa del Sole
Ufficio Scolastico Provinciale Mantova	Scuola
Istituto Comprensivo Mantova 2	Scuola
Università di Verona	Istruzione e ricerca
Camera di Commercio Cremona, Mantova, Pavia	Pubblica Amministrazione
ATS Brescia	Pubblica Amministrazione
ATS Valpadana	Pubblica Amministrazione
ASST Mantova	Pubblica Amministrazione
COPROSOL	Pubblica Amministrazione
SOCIALIS	Pubblica Amministrazione
ASPA	Pubblica Amministrazione
ULSS 9 Scaligera	Pubblica Amministrazione
ASL MO-RE	Pubblica Amministrazione
Comuni di provenienza dell'utenza	Pubblica Amministrazione
Comune di Mantova	Pubblica Amministrazione
Comune di Curtatone	Pubblica Amministrazione
Sol.Co. Mantova	Terzo Settore
La Fenice	Terzo Settore
Cose di Mantova	Terzo Settore
Rete Città del Sollievo	Terzo Settore
Fondazione Futuro	Terzo Settore
ViviAmo Mantova	Terzo Settore
Festivaletteratura di Mantova	Associazioni culturali
Donatori privati	Finanziatori
Donatori corporate	Finanziatori
Fondazione Cariplo	Finanziatori
Fondazione Comunità Mantovana	Finanziatori
Fondazione BAM	Finanziatori
Fondazione Gaetano Bonoris	Finanziatori
Fondazione Mediolanum	Finanziatori
MyDonor	Fornitori
CIR	Fornitori
Consulenti fiscale, del lavoro, finanziario, privacy, sicurezza, assicurativo	Fornitori
Pro Senectute Srl	Fornitori
Redrim Società Cooperativa	Fornitori
Confagricoltura	Associazioni di categoria
Confindustria	Associazioni di categoria

Attività

Sede dei servizi

Servizio	Sede
Istituto di Riabilitazione per l'età evolutiva e Scuola dell'Infanzia e Scuola Primaria Paritaria "Casa del Sole"	Via Gementi 52, Curtatone (MN)
Centro Diurno per Disabili "Doralice"	Via Gementi 52, Curtatone (MN)
Centro Diurno "Villa Dora"	Via Marconi 10, Garda (VR)

Caratteristiche dei servizi

IDR | Servizio di riabilitazione diurno

Caratteristiche del servizio	Le prestazioni si intendono a giornate di 7 ore per ogni utente. Gli utenti accolti sono stati 155, le giornate di apertura 230.
Attività svolta	Attività educativo-riabilitativa in regime diurno continuo dai 3-18 anni.
Destinatari	Al regime diurno afferiscono bambini e ragazzi con disabilità motorie (esiti di PCI, Patologie neuromotorie o muscolari progressive, etc.), con disturbo dello spettro autistico, con ritardo cognitivo di grado vario. La complessità dell'utenza è elevata e richiede un costante lavoro interdisciplinare. Nel servizio diurno vengono assicurati interventi educativi specifici e interventi riabilitativi mirati a seconda del profilo diagnostico del bambino. Casa del Sole è sede di una scuola dell'Infanzia Paritaria, di una Scuola Primaria Paritaria e di una Scuola Primaria Statale. Gli utenti possono frequentare le Scuole all'interno della struttura, assolvendo all'obbligo scolastico. Alcuni alunni sostengono l'Esame conclusivo del primo ciclo, presso l'IC di Curtatone, dopo un percorso di preparazione in istruzione parentale. Durante l'anno scolastico si promuovono iniziative di collegamento con le scuole primarie e secondaria di 1° grado della provincia. Queste si realizzano in concomitanza con momenti particolari dell'anno o a partire da occasioni specifiche. Vengono programmate nell'ambito del progetto educativo uscite per visite, escursioni, soggiorni (montani, lacustri e marini), come occasioni di autonomia personale-sociale e motivo di approfondimenti conoscitivi (attività in aziende o fattorie didattiche, musei, biblioteche, ecc).

IDR | Servizio di riabilitazione ambulatoriale

Caratteristiche del servizio	Il Servizio è aperto 230 giorni e nel 2025 è stato utilizzato da 96 utenti per cicli di varia durata. Ogni prestazione ha la durata media di un'ora.
Attività svolta	Attività riabilitativa ambulatoriale (fisioterapia, logopedia, psicomo tricità, stimolazione basale, musicoterapia, danzaterapia, ippoterapia, idroterapia, riabilitazione neuro visiva) per bambini da 0-18 anni.
Destinatari	Al regime ambulatoriale afferiscono bambini e ragazzi con disabilità motorie (esiti di PCI, Patologie neuromotorie o muscolari progressive, etc.), con disturbo dello spettro autistico, con ritardo cognitivo di grado vario. Disturbi del linguaggio, della coordinazione motoria e DSA.

Centro Diurno "Villa Dora" – Garda (VR)

Caratteristiche del servizio	È un servizio territoriale a carattere diurno rivolto a persone con disabilità con diversi profili di autosufficienza, che fornisce interventi a carattere educativo-riabilitativo-assistenziale (allegato A – DGR Regione Veneto n. 84/2007) • Apertura 5 giorni a settimana • Orario 8:30-16:00
Attività svolta	• DOPO DI NOI • Attività di assistenza (circa 25/30 cambi al giorno) richiesta di sostegno 2 operatori per 1 utente • Attività di laboratorio/occupazionale (4 laboratori interni più orto all'esterno) mediamente 1 operatore ogni 5 utenti • Attività Snoezelen tutti i giorni 1 operatore ogni 4 utenti • Attività di stimolazioni basali 4 gg la settimana 1 operatore per 1 utente • Attività di idroterapia 5/6 utenti alla settimana 2 operatori • Attività domestica tutti i giorni 1 operatore ogni 3/4 utenti • Attività bagno sonoro 2 volte a settimana 1 operatore ogni 3 utenti • Attività di inclusione su territorio con le scuole: a. progetto con visita delle due classi IV superiore dell'Istituto Marie Curie 2 giorni all'anno e accoglienza di studenti per il tirocinio formativo PCTO b. progetto con l'Istituto Alberghiero Carnacina 3 volte all'anno con i ragazzi certificati e i loro insegnanti di sostegno c. attività motoria di inclusione sul territorio alla palestra MB Sport di Garda 1 volta a settimana 2 operatori e 5 utenti; d. attività in piscina al Gardaqua a Garda nel periodo estivo 1 volta a settimana 3 operatori e 5 utenti; e. attività ludico/ sportiva golf club Cà degli Ulivi a Marciaga 1 volta a settimana 1 operatore e 3/4 utenti • Attività ribilitative a. I.A.A. 2 ore la settimana per 6 mesi all'anno b. DMT 2,30 ore la settimana per 6 mesi con spettacolo finale c. Logopedia 6,30 ore la settimana tutto l'anno d. Fisioterapia 12 ore la settimana tutto l'anno e. Arteterapia 3 ore la settimana per 7 mesi f. Ippoterapia 3 ore la settimana per 8 mesi
Destinatari	I destinatari dei servizi sono persone certificate con legge 104, impossibilitate a inserirsi nel mondo del lavoro e portatori di disabilità intellettiva e fisica.

Centro Diurno per Disabili "Doralice"

Caratteristiche del servizio	Il Servizio è aperto 230 giorni e nel 2025 è stato utilizzato da 30 utenti, per 25 presenze medie giornaliere.
Attività svolta	• Attività educative di piccolo gruppo e individualizzata (domestica, stimolazione basale, culturale/didattica, cognitiva, motoria, ludica). • Attività di assistenza (igiene – in rapporto 1:1 o 2:1 – e imboccatura – in rapporto 1:1). • Attività di bagno educativo (in rapporto 1:1). • Attività riabilitative (logopedia, fisioterapia, danzaterapia – di gruppo e individuale –, stimolazione basale con terapista – di gruppo e individuale).

	• Laboratorio artigianale (della carta e del découpage, materiali riciclati, cucina). • Attività di lettura animata e lettura del giornale. • Attività multimediali. • Uscite e soggiorni brevi.
Destinatari	I destinatari dei servizi sono persone con disabilità tra i 18 e i 65 anni, accolti previa valutazione dei bisogni sanitari e sociali e degli interessi/attitudini/desideri degli utenti da parte dell'équipe, previo contatto con il Comune di residenza e ATS.

Utenti centro diurno IDR per diagnosi cumulative

	2025	2024	2023
Disturbo spettro autistico	68 (44%)	67 (42%)	65 (42%)
Disabilità intellettiva	155 (100%)	156 (99%)	152 (99%)
Disabilità motoria medio-severa	63 (41%)	60 (38%)	56 (36%)
di cui in carrozzina	*41 (26%)*	*n.d.*	*n.d.*
Deficit visivo	42 (27%)	42 (27%)	39 (25%)
Deficit uditivo	6 (4%)	5 (3%)	39 (25%)

Utenti centro diurno IDR con disabilità intellettiva

I bambini con Disabilità Intellettiva non specificata sono bambini in cui è difficile effettuare una valutazione con test standardizzati per la difficoltà nel somministrare i testi in considerazione della difficoltà cognitiva unitamente alla compromissione sul piano motorio, e/o sensoriale, e/o comportamentale/relazionale.

	2025	2024	2023
Borderline	0 (0%)	2 (0%)	2 (0%)
Lieve	11 (7%)	11 (7%)	11 (7%)
Moderata	17 (11%)	20 (13%)	21 (14%)
Severa	49 (32%)	46 (29%)	44 (29%)
Profonda	36 (23%)	41 (26%)	44 (29%)
Non specificata	42 (27%)	35 (22%)	32 (21%)

Utenti centro diurno IDR per comorbilità

	2025	2024	2023
Disturbo del comportamento	33 (21%)	31 (20%)	34 (22%)
Epilessia	50 (32%)	54 (34%)	52 (34%)
Disturbo metabolico *(diabete/ iperinsulismo/ sindrome dell'intestino corto)*	6 (4%)	6 (4%)	5 (3%)

Utenti centro diurno IDR per disfagia

	2025	2024	2023
Nutrizione enterale via PEG	14 (9%)	14 (9%)	13 (8%)
Pasti omogeneizzati/ liquidi addensati	41 (26%)	n.d.	n.d.

Utenti centro diurno IDR per terapia farmacologica in struttura

	2025	2024	2023
Nutrizione enterale via PEG	46 (30%)	40 (25%)	41 (27%)

Utenti centro diurno IDR per genere

	2025	2024	2023
Maschi	102 (66%)	106 (68%)	110 (70%)
Femmine	53 (34%)	49 (32%)	44 (29%)
Totale	**155 (100%)**	**155 (100%)**	**154 (100%)**

Utenti centro diurno IDR per età

	2025	2024	2023
3-5 anni	19 (12%)	19 (12%)	19 (12%)
6-12 anni	69 (45%)	83 (54%)	83 (54%)
13-18 anni	67 (43%)	52 (34%)	52 (34%)
Totale	**155 (100%)**	**154 (100%)**	**154 (100%)**

Utenti centro diurno IDR per provenienza territoriale

	2025	2024	2023
Mantova	126 (81%)	127 (81%)	128 (83%)
Verona	8 (5%)	8 (5%)	8 (5%)
Cremona	8 (5%)	8 (5%)	8 (5%)
Reggio Emilia	5 (3%)	4 (3%)	4 (3%)
Modena	4 (3%)	4 (3%)	4 (3%)
Brescia	4 (3%)	4 (3%)	2 (1%)
Totale	**155 (100%)**	**155 (100%)**	**154 (100%)**

RESIDENZA	2025	2024	2023
Mantovani	126 (81%)	128 (83%)	128 (83%)
Extra MN - Lombardia	12 (8%)	10 (6%)	10 (6%)
Extraregionali	17 (11%)	16 (10%)	16 (10%)
Totale	**155 (100%)**	**154 (100%)**	**154 (100%)**

Indicatori gestionali IDR

SERVIZIO DI RIABILITAZIONE DIURNO	2025	2024	2023
Giornate di presenza	230	230	230
Prime visite neuropsichiatriche	168	150	137
Numero ore impiegate	155.269	137.798	126.441

SERVIZIO DI RIABILITAZIONE AMBULATORIALE	2025	2024	2023
Numero ore impiegate	5.960	4.749	6.476
Numero prestazioni erogate	3.862	3.576	2.747

GESTIONE OPERATIVA	2025	2024	2023
N. incontri/colloqui con famiglie utenti centri diurni	329	317	177
N. incontri con personale per utenti centri diurni senza presenza genitori	512	530	331
N. incontri/colloqui con famiglie utenti servizi ambulatoriali	118	102	68
N. incontri con personale per utenti servizi ambulatoriali senza presenza genitori	89	105	39
N. incontri con strutture educative esterne	32	32	26
N. incontri con enti esterni/servizi sociali, ecc.	65	59	35
N. visite per supervisione	535	623	412
N. sedute di valutazione per trattamenti ambulatoriali	156	319	276
N. sedute di valutazione per trattamenti in diurnato	370	219	108
N. sedute trattamenti diurni	33.119	32.151	30.675
N. sedute trattamenti ambulatoriali	3.862	3.576	2.747

GESTIONE DEGLI OPERATORI	2025	2024	2023
N. operatori	157	25	124
Ore di lavoro	198.833	689 (dato settimanale)	132.917

IDR SERVIZIO DIURNO: RAPPORTO PRIME VISITE E UTENTI INSERITI	2025	2024	2023
Prime visite e visite di controllo	168	150	137
Inseriti	12	12	20
Lista di attesa	42	59	56

Utenti CDD per genere

	2025	2024	2023
Maschi	8 (27%)	8 (27%)	7 (24%)
Femmine	22 (73%)	22 (73%)	22 (76%)
Totale	**30 (100%)**	**30 (100%)**	**29 (100%)**

Utenti CDD per età

	2025	2024	2023
18-29 anni	10 (33%)	n.d.	
30-54 anni	14 (47%)		
55-65 anni	6 (20%)		
Totale	30 (100%)		

Dinamica delle presenze degli utenti CDD per genere ed età

	2025			2024			2023		
	M	F	Tot.	M	F	Tot.	M	F	Tot.
Per genere	8	22	30	8	22	30	7	22	29
Per età media	37	43	40	35	43	39	36	42	40

Tipologia delle patologie accolte e dei bisogni di assistenza degli utenti CDD

PATOLOGIE	BISOGNI
Sindrome di Down	• Bisogno di benessere psico-fisico • Bisogno di crescita individuale • Bisogno di mantenimento delle autonomie/competenze • Bisogno di sostegno negli atti di vita • Bisogno di relazionalità, ricreazione e svago
Sindromi genetiche	
Autismo	
Paralisi cerebrali	
Ritardo mentale	
Epilessia	
Disturbi del comportamento	

Indicatori gestionali e di attrattività del CDD

	2025	2024	2023
Giornate di apertura	230	230	230
Utenti	30	30	29
Numero presenze	5.843	5.975	5.866
Presenze medie al giorno	25	26	26
Numero di richieste di assistenza ricevute	7	6	6
Numero di richieste in lista di attesa	6	4	4
% richieste accolte su richieste ricevute	14%	33%	33%

GESTIONE OPERATIVA	2025	2024	2023
N. operatori	15	17	21
N. terapisti	5	5	
N. infermieri	1	1	
N. ausiliarie	2	2	
Ore di lavoro settimanali operatori	570	543,5	592
Ore di lavoro settimanali terapisti	52,5	52,5	
Ore di lavoro settimanali infermieri	35	35	
Ore di lavoro settimanali ausiliarie	58	58	
Ore per attività di coordinamento	38	38	38
Ore per incontri con famiglie	3	3	3
Ore di supervisione	2	2	2

Utenti CD per genere

	2025	2024	2023
Maschi	23 (77%)	21 (81%)	21 (81%)
Femmine	7 (23%)	5 (19%)	5 (19%)
Totale	**30 (100%)**	**26 (100%)**	**26 (100%)**

Utenti CD per età

	2025	2024	2023
18-29 anni	7	n.d.	n.d.
30-54 anni	18	n.d.	n.d.
55-65 anni	5	n.d.	n.d.
Totale	**30 (100%)**	**n.d.**	**n.d.**

Dinamica delle presenze degli utenti CD per genere ed età

	2025			2024			2023		
	M	F	Tot.	M	F	Tot.	M	F	Tot.
Per genere	23	7	30	21	5	26	21	6	26
Per età media	n.d.	n.d.	n.d.	36,8	48,8	42,8	36,8	48,8	42,8

Indicatori gestionali e di attrattività del CD

	2025	2024	2023
Giornate di apertura	227	227	227
Utenti	30	26	26
Posti accreditati	30	30	30

Sostenibilità Economica

Stato Patrimoniale

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) Quote associative o apporti ancora dovuti	700	2.050
B) Immobilizzazioni	-	-
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) Costi di impianti e di ampliamento	-	-
2) Costi di sviluppo	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	21.748	11.795
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.496	-
5) Avviamento	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) Altre	1.804	2.706
Totale immobilizzazioni immateriali	31.048	14.501
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) Terreni e fabbricati	1.996.863	3.945.982
2) Impianti e macchinari	46.341	48.687
3) Attrezzature	179.108	134.751
4) Altri beni	185.566	185.112
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
Totale immobilizzazioni materiali	2.407.878	4.314.532
III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
1) Partecipazioni in:	-	-
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	-	-
c) altre imprese	-	-
2) Crediti:	-	-
a) verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate	-	-
c) verso altri enti del Terzo Settore	-	-
d) verso altri	-	-
3) Altri titoli	4.473.696	2.177.827
Totale immobilizzazioni finanziarie	4.473.696	2.177.827
Totale immobilizzazioni	**6.912.622**	**6.506.860**
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	23.892	38.191
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Prodotti finiti e merci	-	-
5) Acconti	-	-
Totale rimanenze	23.892	38.191
II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) Verso gli utenti e clienti		
entro l'esercizio successivo	740.976	646.552
2) Verso associati e fondatori	-	-
3) Verso enti pubblici		
entro l'esercizio successivo	290.500	162.645
4) Verso soggetti privati per contributi		
entro l'esercizio successivo	63.866	56.595
5) Verso enti della stessa rete associativa	-	-
6) Verso altri enti del Terzo Settore	-	-
7) Verso imprese controllate	-	-
8) Verso imprese collegate	-	-
9) Crediti tributari		
entro l'esercizio successivo	8.568	6.471

10) Da 5 per mille	-	-
11) Imposte anticipate	-	-
12) Verso altri		
entro l'esercizio successivo	10.603	-5.629
oltre l'esercizio successivo	50	50
Totale crediti verso altri	10.653	-5.579
Totale crediti	1.114.563	866.684
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) Altri titoli	300.218	589.137
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	300.218	589.137
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	1.648.279	1.688.093
2) Assegni	-	-
3) Danaro e valori in cassa	16.043	12.277
Totale disponibilità liquide	1.664.322	1.700.370
Totale attivo circolante	**3.102.995**	**3.194.382**
D) Ratei e risconti attivi	**36.222**	**45.866**
TOTALE ATTIVO	**10.052.539**	**9.749.158**

PASSIVO	31/12/2024	31/12/2025
A) Patrimonio netto		
I - Fondo di dotazione dell'Ente	533.160	528.910
II - Patrimonio vincolato		
1) Riserve statutarie	-	-
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	1.000.000	1.000.000
3) Riserve vincolate destinate da terzi	222.174	51.495
Totale patrimonio vincolato	1.222.174	1.051.495
III - Patrimonio libero		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	-	-
2) Altre riserve	6.366.700	6.108.362
Totale patrimonio libero	6.366.700	6.108.362
IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio	3.938	5.853
Totale patrimonio netto	**8.125.972**	**7.694.620**
B) Fondi per rischi e oneri		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) Per imposte, anche differite	-	-
3) Altri	253.666	380.865
Totale fondi rischi e oneri	**253.666**	**380.865**
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	**457.142**	**474.754**
D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) Debiti verso banche	-	-
2) Debiti verso altri finanziatori	-	-
3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	-	-
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa	-	-
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate	-	-
6) Acconti	-	-
7) Debiti verso fornitori		
entro l'esercizio successivo	289.604	293.181
8) Debiti verso imprese controllate e collegate	-	-
9) Debiti tributari		
entro l'esercizio successivo	103.772	115.639
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
entro l'esercizio successivo	229.073	216.940
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori		
entro l'esercizio successivo	293.096	299.649
12) Altri debiti		
entro l'esercizio successivo	295.268	272.879
Totale debiti	**1.210.813**	**1.198.288**
E) Ratei e risconti passivi	**4.946**	**631**
TOTALE PASSIVO	**10.052.539**	**9.749.158**

Patrimonio immobiliare dell'ente

ATTIVO IMMOBILIZZATO	2025	2024	2023
Immobilizzazioni immateriali	€ 31.048	€ 14.501	€ 13.501
Immobilizzazioni materiali	€ 2.407.879	€ 4.314.532	€ 4.331.050
Immobilizzazioni finanziarie	€ 4.473.696	€ 2.177.827	€ 1.769.405
Totale	**€ 6.912.623**	**€ 6.506.860**	**€ 6.113.956**

PATRIMONIO "IMMOBILIARE"	2025	2024	2023
Immobili posseduti dall'Ente	€ 1.996.864	€ 3.945.982	€ 3.992.059
di cui utilizzati direttamente	*€ 1.168.302*	*€ 1.122.417*	*€ 1.168.494*
di cui a reddito	*€ 828.562*	*€ 2.823.565*	*€ 2.823.565*
Proventi dagli immobili a reddito	€ 69.030	€ 62.926	€ 65.851

Rendiconto Gestionale

ONERI E COSTI	31/12/2025	31/12/2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	205.865	325.563
2) Servizi	1.816.924	1.530.681
3) Godimento beni di terzi	1.685	462
4) Personale	5.294.294	4.961.969
5) Ammortamenti	179.087	164.730
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali	-	-
6) Accantonamenti per rischi e oneri	-	-
7) Oneri diversi di gestione	63.821	64.802
8) Rimanenze iniziali	35.184	34.355
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-
Totale (A)	**7.596.860**	**7.082.562**
B) Costi e oneri da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.192	5.635
2) Servizi	107.585	127.465
3) Godimento di beni di terzi	-	-
4) Personale	-	-
5) Ammortamenti	-	-

PROVENTI E RICAVI	31/12/2025	31/12/2024
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-
2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
4) Erogazioni liberali	19.493	2.348
5) Proventi del 5 per mille	345.535	356.852
6) Contributi da soggetti privati	0	10.000
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	222	202
8) Contributi da enti pubblici	111.167	19.295
9) Proventi da contratti con enti pubblici	6.450.090	5.772.914
10) Altri ricavi, rendite e proventi	77.920	170.635
11) Rimanenze finali	21.779	35.184
Totale (A)	**7.026.206**	**6.367.430**
Avanzo/ disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-570.654	-715.132
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
2) Contributi da soggetti privati	-	-
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	249.554	225.223

5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali	-	-
6) Accantonamenti per rischi e oneri	-	-
7) Oneri diversi di gestione	8.991	8.650
8) Rimanenze finali	3.007	3.851
Totale (B)	**124.775**	**145.601**
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	429.990	339.135
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	-	-
3) Altri oneri	770	298
Totale (C)	**430.760**	**339.433**
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	5.051	4.827
2) Su prestiti	-	-

4) Contributi da enti pubblici	11.521	10.564
5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
6) Altri ricavi rendite e proventi	-	2.400
7) Rimanenze finali	2.113	3.007
Totale (B)	**263.188**	**241.194**
Avanzo/ disavanzo attività di diverse (+/-)	138.413	95.593
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Proventi da raccolte fondi abituali	727.131	714.629
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-
3) Altri proventi	-	-
Totale (C)	**727.131**	**714.629**
Avanzo/ disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	296.371	375.196
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Da rapporti bancari	11.742	3.306
2) Da altri investimenti	179.376	297.427

3) Da patrimonio edilizio	5.077	2.767
4) Da altri beni patrimoniali	-	-
5) Accantonamenti per rischi e oneri	-	-
6) Altri oneri	13.245	21.919
Totale (D)	**23.373**	**29.513**
E) Costi e oneri di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-
2) Servizi	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-
4) Personale	-	-
5) Ammortamenti	-	-
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali	-	-
6) Accantonamenti per rischi e oneri	-	-
7) Altri oneri	10.300	12.473
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-

3) Da patrimonio edilizio	15.930	9.826
4) Da altri beni patrimoniali	53.100	53.100
5) Altri proventi	-	100
Totale (D)	**260.148**	**363.759**
Avanzo/ disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	236.775	334.246
E) Proventi di supporto generale		
1) Proventi da distacco personale	-	-
2) Altri proventi di supporto generale	-	-

Totale (E)	10.300	12.473	Totale (E)	-	-
TOTALE ONERI E COSTI	8.186.068	7.609.582	TOTALE PROVENTI E RICAVI	8.276.673	7.687.012
			Avanzo/ disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	90.605	77.430
			Imposte	**86.667**	**71.577**
			AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	3.938	5.853

Indici di bilancio

INDICE	AREA GESTIONALE	VALORE SOGLIA	2025	2024	2023
Oneri finanziari/ricavi	Sostenibilità oneri finanziari	2,70%	0,10%	0,13%	0%
Patrimonio netto/ Debiti totali	Adeguatezza patrimoniale	2,30%	608,00%	642,00%	289%
Attività a breve/ Passività a breve	Equilibrio finanziario	69,80%	275%	266,57%	353%
Cash flow/Attivo	Redditività	0,50%	0,65%	1,75%	3,26%
Indebitamento previdenziale e tributario/Attivo	Altri indici di indebitamento	14,60%	2,94%	3,41%	3,02%

Entrate per tipologia di fonte

	2025	2024	2023
Proventi da Contratti con Enti Pubblici	€ 6.446.332 (86%)	€ 5.778.299 (84%)	€ 5.434.701 (85%)
5 per mille	€ 345.535 (5%)	€ 356.852 (5%)	€ 374.372 (6%)
Marketing sociale	€ 711.184 (9%)	€ 718.622 (11%)	€ 599.453 (9%)

Impieghi delle risorse economiche

	2025	2024	2023
Costi materie prime, merci	€ 235.691 (3%)	€ 352.835 (5%)	€ 352.123 (5%)
Costi per servizi	€ 2.088.124 (26%)	€ 1.801.834 (24%)	€ 1.737.830 (25%)
Costi per servizi	€ 5.443.470 (67%)	€ 5.077.678 (67%)	€ 4.599.085 (66%)
Ammortamenti	€ 179.087 (2%)	€ 164.730 (2%)	€ 162.075 (2%)
Accantonamenti	€ 0 (0%)	€ 0 (0%)	€ 0 (0%)
Oneri diversi di gestione	€ 183.297 (2%)	€ 147.584 (2%)	€ 133.204 (2%)

Riclassificazione dati economici

VALORE DELLA PRODUZIONE	2025	2024	2023
Vendite e Prestazioni	€ 5.121.657	€ 4.796.979	€ 4.341.177
Variaz. Rimanenze	-	-	-
Altri Ricavi	€ 1.884.963	€ 1.479.011	€ 1.555.446
Totale (A)	**€ 7.006.620**	**€ 6.275.990**	**€ 5.896.623**

COSTI DELLA PRODUZIONE	2025	2024	2023
Costi materie prime, merci	€ 235.691	€ 352.835	€ 353.123
Costi per servizi	€ 2.086.439	€ 1.801.372	€ 1.737.830
Costi godimento beni terzi	€ 1.685	€ 462	-
Costi del personale	€ 5.443.497	€ 5.077.678	€ 4.599.085
Ammortamenti	€ 179.087	€ 164.730	€ 162.075
Variazione rim. mp e merci	€ 14.299	€ 14	- € 3.729
Accantonamenti	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri diversi di gestione	€ 183.297	€ 147.584	€ 133.204
Totale (B)	**€ 8.143.995**	**€ 7.544.675**	**€ 6.629.784**

COSTI DELLA PRODUZIONE	2025	2024	2023
Diff. Valore - Costi: (A)-(B)	**- € 1.137.375**	**- € 1.268.685**	**- € 1.084.965**
Saldo proventi e oneri finanziari	€ 177.419	€ 278.334	€ 52.644
Saldo proventi oneri str (oblazioni)	€ 1.055.159	€ 1.072.129	€ 971.205
Risultato prima delle imposte	**€ 95.204**	**€ 81.778**	**- € 61.116**
Imposte dell'esercizio	€ 91.265	€ 75.924	€ 39.763
Risultato di esercizio	**€ 3.938**	**€ 5.854**	**- € 100.879**

Raccolta fondi – Classificazione per fonte

	2025	2024	2023
Privati	€ 414.256,32	€ 414.477,71	€ 683.850
Imprese	€ 288.300,87	€ 242.022,10	€ 245.022,10
Fondazioni-banche	€ 29.424,92	€ 75.729,70	€ 18.630,00
Istituzioni pubbliche	€ 13.524,10	€ 7.330,00	€ 31.494,00
Eredità	€ 146.104,18	€ 758.068,34	€ 318.351,00
Contributo 5X1000	€ 345.534,91	€ 356.851,00	€ 374.372,00
Totale	**€ 1.237.145,30**	**€ 1.854.478,85**	**€ 1.672.055,00**

Raccolta fondi – Costi ufficio raccolta fondi

	2025	2024	2023
Totale	**€ 450.256**	**€ 352.523**	**€ 338.769**

Raccolta fondi – Utili per raccolta fondi

	2025	2024	2023
Totale	**€ 786.889,30**	**€ 1.501.956**	**€ 1.333.286**

Efficienza della raccolta fondi

	2025	2024	2023
Per raccogliere € 1 si spendono: (*)	**€ 0,37**	**€ 0,19**	**€ 0,20**

(*) "Indice di efficienza della raccolta fondi" calcolato come da raccomandazione n. 10 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per le Aziende Non Profit: Tot. Oneri RF/Tot. Proventi RF.

Impatto Ambientale

IMPEGNO AMBIENTALE	Si	No
Politica, obiettivi e struttura organizzativa		✗
Strategie, politiche e obiettivi in relazione all'impatto ambientale	✓	
Adesione dell'ente a policy ambientali		✗
Adesione dell'ente a iniziative terze mondiali, nazionali e locali		✗
Esistenza di un documento aziendale di natura ambientale		✗
Esistenza del modello organizzativo ex d. lgs. 231/2001	✓	
Figure aziendali operanti nel contesto della tutela ambientale		✗
Spese ordinarie in conto economico in relazione alla gestione del proprio impatto ambientale	✓	
Fringe benefit riguardanti l'ambiente nei piani di welfare aziendale		✗
Aree di impatto		✗

IMPEGNO AMBIENTALE	Si	No
Incidenza dei costi dei materiali utilizzati che deriva dal materiale riciclato sul totale dei costi materiali	✓	
Iniziative volte a ridurre i consumi di acqua		✗
Iniziative volte a ridurre i consumi di energia o a introdurre fonti di energia rinnovabile	✓	
Iniziative volte a ridurre l'impatto dei trasporti	✓	
Iniziative volte a ridurre l'impatto dei rifiuti	✓	
Prodotti e servizi	✓	
Iniziative intraprese dall'ente che tengano in considerazione gli impatti ambientali dei servizi forniti	✓	

Indicatori dei consumi

	2025		2024		2023	
	€	Quantità	€	Quantità	€	Quantità
Consumo di energia elettrica	108.471	378.178 Kw/h	100.556	358.229 Kw/h	94.995	320.149 Kw/h
Consumo di acqua	41.759	11.089 m^3	27.224	9.732 m^3	24.711	7.203 m^3
Consumo di gas	137.970	146.631 m^3	139.631	150.303 m^3	129.994	147.731 m^3
Produzione di rifiuti	20.873	10.256 mq	14.749	10.256 m^3	19.198	9.455 m^3

Altre Informazioni Di Natura Non Finanziaria

Indicazioni su controversie/contenziosi

TIPO DI CONTROVERSIA	AMMONTARE COMPLESSIVO DEL CONTENZIOSO
Contenzioso giuslavoristico	Nessuno
Contezioso tributario e previdenziale	Nessuno
Contenzioso civile, amministrativo e altro	Nessuno



Bilancio Sociale realizzato in collaborazione con

e-IUS
SUSTAINABILITY

Casa del Sole

ASSOCIAZIONE CASA DEL SOLE
Via Vittorina Gementi, 52 - Curtatone (MN)
Tel. 0376479710
info@casadelsole.org
Partita IVA: 01511720201
Codice Fiscale: 93003540205

casadelsole.org